

AMBALA

MEMORIA ANUAL DE LA ACTIVIDAD 2025



+ ÍNDICE

TODO LO QUE NECESITAS SABER DEL HOSPITAL EBOMÉ

1. CARTA DE LA PRESIDENTA	1
2. AMBALA	2
Quiénes somos.....	2
Voluntarios en España. Organigrama	4
Misión, Visión y Valores.....	6
3. NUESTRO PROYECTO	8
El Hospital de Ebomé en Camerún. Infraestructuras.....	8
Inversiones y mejoras.....	16
Plantilla del Hospital de Ebomé.....	20
Voluntarios en el terreno	26
Relación con el entorno en Camerún.....	34
Datos de actividad en el Hospital de Ebomé	40
4. INFORMACIÓN ECONÓMICA	48
5. LABORES DE SENSIBILIZACIÓN.....	52
Redes de colaboración y actos	54
6. AGRADECIMIENTOS	56
7. OBJETIVOS Y PROYECTOS PARA 2026.....	57

AMBALA ONGD inscrita en el Registro de Asociaciones de la Comunidad Foral de Navarra el 22 de agosto de 2013 y en la AECID el 25 de abril de 2014.

Declarada de Utilidad Pública según Resolución de 14 de julio de 2017 y acogida al régimen de Mecenazgo Social del Gobierno de Navarra según Resolución de 58E/2017 de 17 octubre.

Sede social: C/Padre Calatayud 21, 5º Izda, 31003 Pamplona
secretaria@AMBALAong.org
www.ambalaong.org

Si necesitas tener más ejemplares de esta memoria en papel para difundir entre amigos y posibles nuevos socios, puedes descárgatela en:
www.ambalaong.org

Todas las fotos de esta memoria son del proyecto y cedidas por nuestros voluntarios.

Maquetación: Yona Domínguez Goicoechea, estudiante de diseño gráfico.
yonart.d@gmail.com

+ 1. CARTA DE LA PRESIDENTA



Queridos colaboradores,

Esta es la memoria de 2025, un año significativo en AMBALA por el cambio de la junta directiva: dos de los miembros fundadores decidieron concluir esta etapa tras más de 12 años de servicio y, con ellos, el tesorero, tras una larga trayectoria. En la asamblea de mayo de 2025 les rendimos un merecido homenaje. Desde entonces, una nueva junta, también llena de entusiasmo, ha inaugurado esta etapa (podréis conocerlos en las páginas interiores).

En el Hospital de Ebomé también ha sido un año de grandes cambios y proyectos. La primera mitad estuvo marcada por el excelente trabajo de los médicos especialistas franco-españoles, Max Neukirch, ginecólogo y Laurine Prinnet, internista. Una de las actuaciones más destacada fue la puesta en marcha de **la prevención del cáncer de cuello uterino, mediante una técnica pionera** que permite, en una sola visita, diagnosticar y, si es preciso, tratar las lesiones precancerosas.

Hubo **dos campañas de cirugía de cataratas, dos de traumatología y una de cirugía general y pediátrica.** Una gran actividad unida a la firma de convenios de colaboración con Cirujanos En Acción y la Fundación Raúl Delgado, para el apoyo on-line en el arreglo y mantenimiento de aparatos, tan imprescindible en un entorno falto de especialistas como Camerún.

A finales de 2025, el Hospital de Ebomé tiene **una plantilla de 90 profesionales locales** (59 profesionales sanitarios y 31 no sanitarios). Gracias a ellos, **atendió a más de 28.000 pacientes.** Entre las nuevas contrataciones, destacamos la de un ginecólogo local y un fisioterapeuta.

Este año, **la autofinanciación del hospital (de los gastos corrientes) ha alcanzado su nivel más alto: el 91,89%.**

El hospital sigue creciendo y mejorando sus servicios, gracias a los proyectos aprobados por el **Gobierno de Navarra** (compra de un microbús de traslado gratuito de pacientes y el programa del cribado de cáncer de cérvix), **las Fundaciones que nos apoyan desde hace años** (ver páginas interiores), **la Fundación Acción Social de Caja Rural de Navarra**, con la que firmamos un convenio de colaboración.

A todos ellos, a los socios y donantes, a las distintas acciones solidarias..., a todos, **gracias por ayudarnos a seguir mejorando el Hospital de Ebomé**, el más activo de la zona y el único que atiende a personas sin recursos, como los pigmeos de la etnia Bagyeli.

Gracias también al trabajo voluntario de tantas personas que desde aquí nos ayudan a seguir adelante (informáticos, arquitectos, responsable de voluntarios, de redes, de organización de eventos, asesores sanitarios...), consolidando el día a día de este hospital.

Gracias a cada uno de vosotros.

Un cordial saludo,

Dra. Marga Iraburu Elizondo
Presidenta de AMBALA

+ 2. AMBALA **QUIÉNES SOMOS**

En septiembre 2005 el Dr. Ricardo-Riad Cortés, presidente de la ONG Lanzarote Help, crea el Hospital de Ebomé. En el 2009 nace la Delegación navarra de Lanzarote Help y desde el 2010 esta delegación se hace cargo íntegramente del proyecto del Hospital de Ebomé a nivel económico y organizativo.

En julio 2013, la asamblea general extraordinaria de Lanzarote Help aprueba la propuesta de su presidente de solicitar a la Delegación navarra de Lanzarote Help que cree una ONG independiente para continuar con el proyecto del Hospital de Ebomé. Por ello, en agosto 2013 se funda en Navarra la ONG AMBALA. Ambas ONG firman el 9 de diciembre 2013 un contrato de cesión del Hospital de Ebomé, que desde ese momento pasa a ser responsabilidad exclusiva de AMBALA.

SOCIOS

AMBALA contaba en sus inicios (agosto 2013) con 17 socios que provenían de la Delegación navarra de Lanzarote Help. Tras un intenso trabajo de divulgación y sensibilización, acabamos 2014 con 115 socios. A finales de 2025, somos 224 asociados (el 75% provienen de Navarra).

ASAMBLEA ANUAL DE SOCIOS

El 16 de mayo celebramos la Asamblea general de socios del 2025, con 56 asistentes. Se aprobó por unanimidad el acta de la asamblea anterior y las cuentas del ejercicio de 2024, la aplicación del resultado, así como la liquidación de presupuesto de ingresos y gastos del ejercicio 2024. Presentamos la memoria de las actividades desarrolladas en 2024 y los objetivos y la previsión económica para 2025.

También tuvo lugar el relevo de la Junta directiva. Despedimos con cariño y agradecimiento a Valles Iraburu Allegue, vicepresidenta y miembro fundador, y a Patxi García Noáin, secretario y miembro fundador, que dejaban la Junta tras 15 años de incansable trabajo. Valles y Patxi compartieron algunos de sus mejores recuerdos, incluido el momento de creación de AMBALA, immortalizado con la foto que se compartió en pantalla.

También dejaba la Junta Joaquín Arbeloa, tesorero durante los últimos 9 años, que se despidió de los socios y socias con un mensaje de video enviado desde Utha.

Finalmente, dimos la bienvenida al vicepresidente entrante, Luis Miranda Orella, y a la nueva secretaria, Cristina Aznar Munárriz.

Los socios y socias que viven fuera de Navarra pudieron ver este año la **asamblea de AMBALA**, ya que fue grabada con este fin.



COMUNICACIÓN, SENSIBILIZACIÓN Y REDES

Esta memoria ha sido maquetada por Yona Domínguez, estudiante de diseño gráfico en la ESDIR (La Rioja).

Agradecemos también a Olga Lucio su apoyo en el mantenimiento de la página web y a María Bueno Iraburu la publicación de noticias en Redes y en el blog de AMBALA.

JUNTA DIRECTIVA

AMBALA cuenta con una junta directiva de 4 personas, que gestiona la ONG. Realizan el trabajo de sede con la ayuda de los voluntarios y trabajan diariamente mediante mail, WhatsApp y video conferencia con la plantilla del Hospital de Ebomé, además de realizar viajes periódicos sobre el terreno.



De izquierda a derecha: Elena Iraburu, Luis Miranda, Marga Iraburu y Cristina Aznar.

PRESIDENTA

MARGA IRABURU ELIZONDO

Miembro Fundador.
Médico especialista en Medicina Interna. Experta en Bioética.

Desde el año 2008 es coordinadora médica del Hospital de Ebomé y viaja regularmente a Camerún para colaborar de forma activa en el terreno.

VICEPRESIDENTE

LUIS MIRANDA ORELLA

Médico radiólogo y jefe del Servicio de Radiología del Hospital Universitario de Navarra.

Fue médico voluntario en Ebomé en el año 2014.

TESORERA

ELENA IRABURU ELIZONDO

Técnica de gestión contable y fiscal.

Atlas Asesores S.L.- ANADE

SECRETARIA

CRISTINA AZNAR MUNÁRRIZ

Periodista del Gabinete de Prensa del Gobierno de Navarra.

En **AMBALA** somos **224 socios**

+ 2. AMBALA VOLUNTARIOS EN ESPAÑA. ORGANIGRAMA

VOLUNTARIOS EN ESPAÑA

Su apoyo continuado es imprescindible

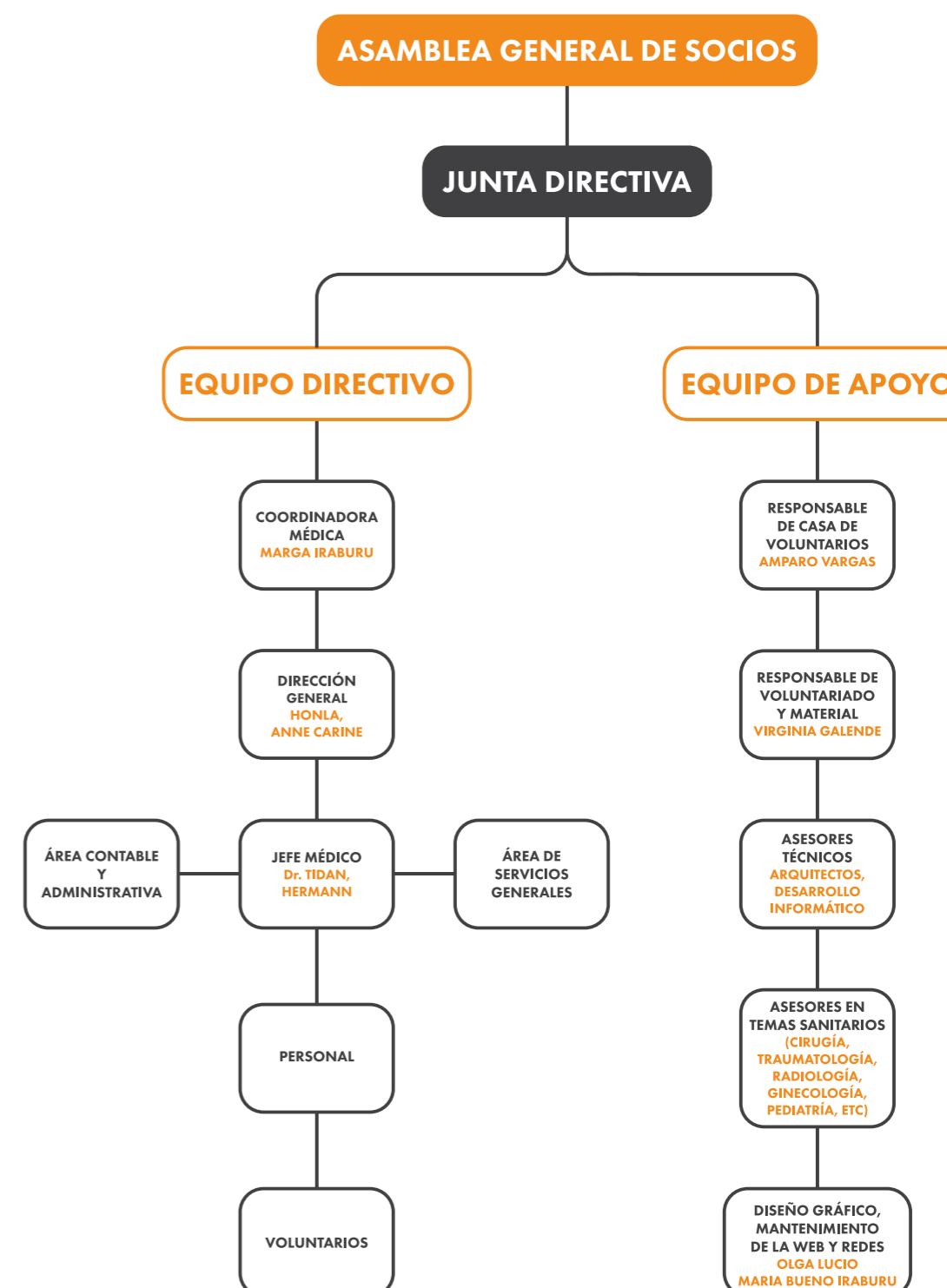
VOLUNTARIOS	ACTIVIDADES
Virginia Galende	Responsable de voluntarios
Javier Sesma	Informáticos del Grupo de desarrollo implantación de GNU Health
Jose Fermín Barriola	
Raquel García Andía	
Rafael Rodríguez Gómez	
Daniel Jiménez	
Eunate Eslava	Radióloga que informa en tiempo real la radiología de tórax y abdomen del HEK
Javier Oficialdegui	Bryaxis arquitectos. Proyectos arquitectónicos de Ebomé
Pablo Jaurrieta Mutiloa	
María Bueno Iraburu	Responsable de Redes y del Blog de AMBALA
Olga Lucio Malmonge	Mantenimiento de la Web
David Lira	Electromedicina
David Gonzalo	
Fernando Iraburu Elizondo	Asesoría fiscal
David Barea Cejuela	Auditor
Nacho Iraburu	Apoyo en la maquetación de la memoria anual
Oscar Aznar Munárriz	Diseño gráfico
Maximilien Neukirch	Ginecólogo, asesor en temas obstétrico-ginecológicos
Carmen Ferrer Castro	Cirujana, asesora en temas quirúrgicos



RED DE PROFESIONALES SANITARIOS

Una red de médicos en Navarra (dermatólogos, cardiólogos, neumólogos, internistas, traumatólogos, ginecólogos, radiólogos, pediatras, neurólogos...) están comprometidos con el proyecto y atienden las consultas que los profesionales o voluntarios del Hospital de Ebomé les envían vía correo electrónico o WhatsApp.

Garantizan enviar el diagnóstico o recomendaciones sobre el caso consultado en un máximo de 24h.



+ 2. AMBALA

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

Las personas que integramos AMBALA compartimos una serie de valores que nos identifican como miembros activos de esta organización y nos ayudan a avanzar para alcanzar la misión que nos hemos propuesto, culminar unos valores y construir el mundo al que aspiramos.

MISIÓN

Gestión, financiación y desarrollo del Hospital de Ebomé para que ninguna persona enferma del entorno quede sin atención sanitaria.

VISIÓN

Creemos en la coherencia entre acción y compromiso ético y entendemos que haremos una contribución tanto más valiosa si logramos

- + **Escuchar a las personas a las que queremos ayudar.** Entendemos que antes de actuar hay que escuchar a los afectados, con sus modos de entender la vida. Sólo ellos son capaces de dimensionar los problemas que les impiden tener una vida digna y priorizarlos.
- + **Trabajar mano a mano con los afectados y con los profesionales locales.** Es preciso buscar con los afectados y con los profesionales locales las soluciones más adecuadas. Por ello, los responsables locales de los servicios clínicos del Hospital de Ebomé forman el Consejo clínico que es el verdadero motor del Hospital. Hacemos encuestas de satisfacción a los pacientes y familiares, tenemos una estrecha e indispensable relación con los jefes tradicionales. Trabajamos con las autoridades locales en campañas sanitarias de vacunación, reparto de mosquiteras, educación preventiva...
- + **Ofrecer una atención sanitaria de calidad en un lugar sin acceso universal a la sanidad.** Sólo conectando lo local con lo global, a través de esta visión integradora, podemos generar cambios efectivos que garanticen los derechos básicos de las personas.
- + **Ofrecer un trato digno a cada persona enferma,** con independencia de cualquier circunstancia adversa. Trabajamos para que ninguna persona sea estigmatizada por sus adicciones, orientación sexual, patologías de transmisión sexual, VIH...

- + **Contribuir al empoderamiento de la mujer, de los más desfavorecidos y de todos aquellos que no tienen las mismas oportunidades para alcanzar una vida plena.** La atención sanitaria universal evita muertes prematuras, disminuye el sufrimiento y las secuelas físicas y psíquicas, mejora la calidad de vida de las personas, sus expectativas, evita huérfanos, mejora la productividad etc. Todo ello contribuye de manera transformadora en la lucha contra la pobreza y promueve la igualdad de oportunidades en la sociedad.
- + **Garantizar que TODOS los recursos se empleen íntegramente en el terreno.** Desde el inicio de nuestra labor, todas las ayudas económicas y materiales han llegado directamente al Hospital de Ebomé en Camerún. Los pequeños gastos que AMBALA tiene en sede, son cubiertos íntegramente por la junta directiva, incluso los viajes hasta Camerún son pagados íntegramente por los propios responsables y los voluntarios. Esto es una señal de identidad.
- + **Trabajar con rigor y pasión** generando entusiasmo para que nuestras propuestas puedan ser un referente para un número cada día mayor de personas que entiendan la cooperación como una corresponsabilidad social y política.
- + **Mejorar día a día la calidad de nuestras acciones, potenciando** nuestra profesionalidad y siendo una organización más y más eficaz, capaz de integrar nuevos aprendizajes. Igualmente, demostramos nuestro compromiso con rendir cuentas a cada una de las personas que colaboran con nosotros.



VALORES

- + Creemos en la **Equidad**, entendida como el derecho de cada persona a recibir aquello que necesita para poder acceder a una vida digna y plena. Creemos en el derecho del ser humano a la igualdad real de oportunidades, teniendo en cuenta todos sus condicionantes.
- + Creemos que la **Dignidad Humana** es inherente a toda persona independientemente del lugar de nacimiento, sexo o cualquier otra condición. Toda persona tiene derecho a ser tratada con la misma consideración y respeto porque tiene dignidad y no precio. Creemos en la Solidaridad que nos hace sentirnos responsables de la situación de nuestros semejantes, especialmente de los más vulnerables y desfavorecidos. Esto nos impulsa a actuar y procurar implicar a más personas en la acción para poner fin a las situaciones de injusticia y promover la igualdad de oportunidades.
- + Creemos en el respeto a la **Autonomía** de las personas desfavorecidas que nos obliga a escuchar antes de actuar y nos recuerda que nadie tiene todas las respuestas.
- + Declaramos nuestro **Compromiso** con las personas más desfavorecidas y que además han perdido la salud encontrándose en una situación de doble fragilidad de la cual, en muchos lugares del mundo, no pueden salir sin la cooperación de personas en situación de poder ayudar.
- + Creemos en la **Coherencia**, y porque trabajamos por la igualdad de oportunidades para todas las personas, declaramos que todos los recursos de AMBALA están destinados a lograr el acceso universal a la atención sanitaria en la región del sur de Camerún donde se sitúa el Hospital de Ebomé.

+ 3. NUESTRO PROYECTO

EL HOSPITAL DE EBOMÉ EN CAMERÚN. INFRAESTRUCTURAS



El Hospital de Ebomé está situado en la costa sur de Camerún, cerca de la frontera con Guinea Ecuatorial.

Fue creado en septiembre de 2005 por la ONGD Lanzarote Help y desde el año 2013 es gestionado por AMBALA.



+ 3. NUESTRO PROYECTO

EL HOSPITAL DE EBOMÉ EN CAMERÚN. INFRAESTRUCTURAS

Camerún tiene una superficie similar a la de España y una población aproximada de 24 millones de habitantes. Es una sociedad con una economía de supervivencia y un paro oficial del 80%. He aquí algunos datos socio-sanitarios que ayudan a hacerse una idea de la situación del país:

	CAMERUN	ESPAÑA
% de la población menor de 30 años	70%	35%
% de la población menor de 69 años	96,7%	68,3%
Tasa de natalidad (Nº de hijos por mujer)	4,8	1,33%
Mortalidad perinatal (por cada 1000 nacimientos)	25	4,43
Mortalidad anual por cada 1000 niños de menos de 5 años	84	2,7
Tasa de infección por VIH	5,3% - 11%	0,40%
Esperanza de vida	55 años	83 años

Un hospital para todos

En un país sin sanidad gratuita, el Hospital de Ebomé supone para muchos pacientes la única oportunidad de recibir atención sanitaria. Aquellos que tienen recursos contribuyen con tarifas bajas a sus cuidados, pero los que no tienen medios no pagan nada. El hospital además se enorgullece de **ofrecer una atención técnica y humana de calidad**, por lo que para algunas patologías, y para la atención materno-infantil, se ha convertido en centro de referencia en el Departamento del Océan (aproximadamente con 180.000 habitantes).

EL HOSPITAL SE ENCUENTRA EN EBOMÉ, UN PEQUEÑO POBLADO A 6 KM DE LA CIUDAD DE KRIBI, RODEADO DE SELVA Y CERCA DE LA COSTA.

La parcela en la que se sitúa tiene 3.483 m2. En la parte delantera, que linda con la carretera, se encuentran los pequeños edificios en los que empezó a funcionar el hospital. **Entre los años 2009 y 2016 se construyó el gran edificio de hospitalización, la maternidad y el área quirúrgica. También el nuevo laboratorio.**

En 2017, en la parte trasera, se construyeron las 2 salas de hospitalización pediátrica, habitaciones individuales, la óptica, consultas de especialistas y un nuevo boukaró para el descanso de pacientes y acompañantes.

En 2018-2019, el edificio de servicios generales, 3 salas de hospitalización, la nueva radiología y la primera fase de la instalación fotovoltaica.

En 2020 se compró una nueva guagua, se construyó la garita de entrada y 2 nuevas salas de hospitalización y, sobre todo, se trabajó para preparar las instalaciones para la pandemia COVID 19.

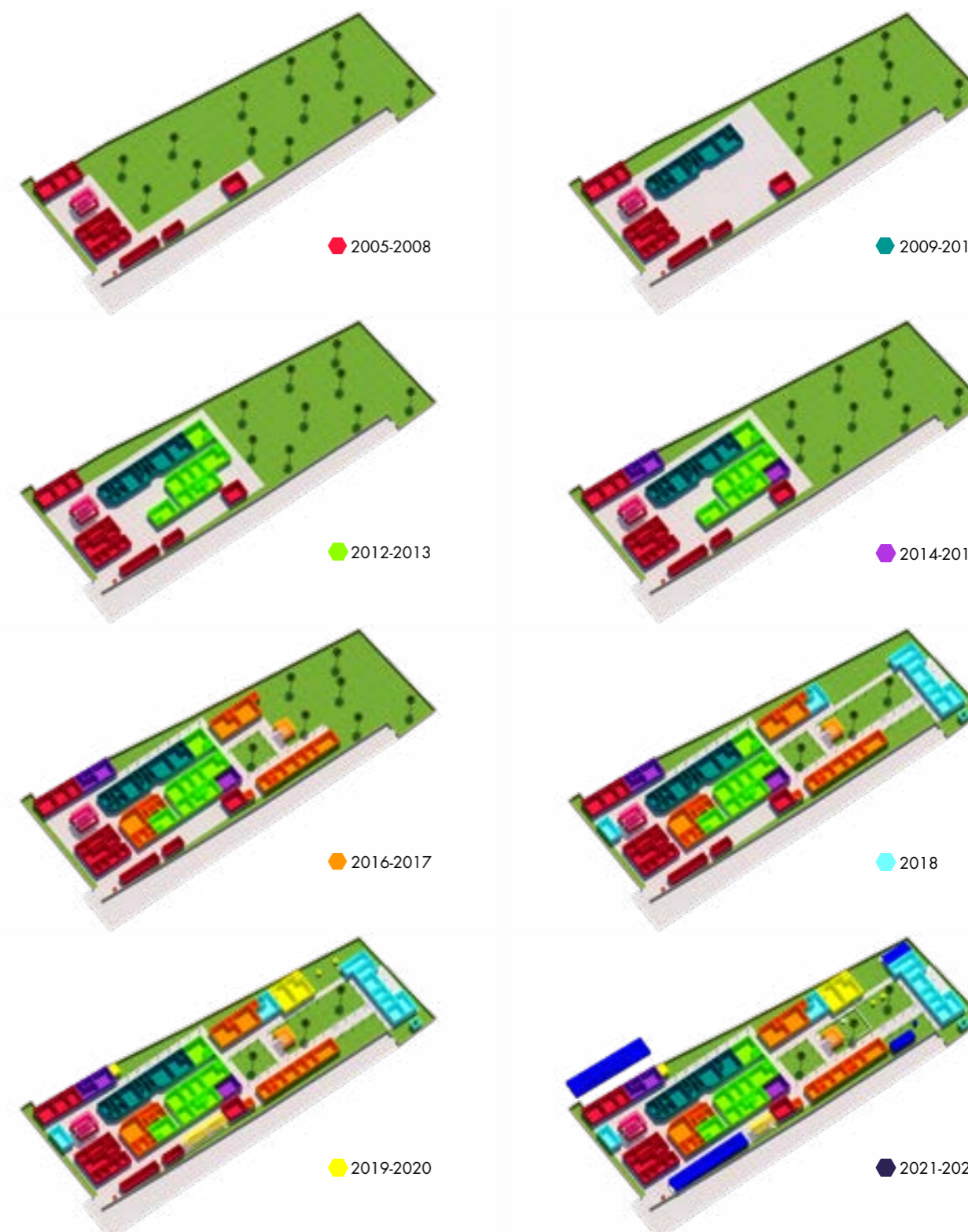
En 2021 se construyó un edificio de 2 plantas. En la planta baja se sitúa el servicio de Urgencias y en el primer piso, los despachos de Dirección- Administración. Se hizo un nuevo pozo (100 m de profundidad), aseos y servicios para familiares, segunda fase del sistema fotovoltaico y se instaló una intranet para la informatización del hospital.

En 2022 se rehabilitó el edificio de consultas, la radiología, la sala de incubadoras y la esterilización. Se construyeron las nuevas cocinas tradicionales al servicio de las familias de los pacientes, se mejoró la dotación del laboratorio, se hizo el parque infantil, se rotuló todo el hospital, se instalaron cámaras de vigilancia, el circuito de telemedicina en radiología y en junio se inició la implementación de la historia clínica electrónica en consultas, laboratorio, rayos y secretaría.

En 2023 y 2024 se amplió el sistema fotovoltaico, se amplió el área materno-infantil y se construyó el nuevo laboratorio de microbiología.

En 2025 veréis las mejoras realizadas en el capítulo de [Inversiones y mejoras](#).

Un hospital construido con mucho tesón

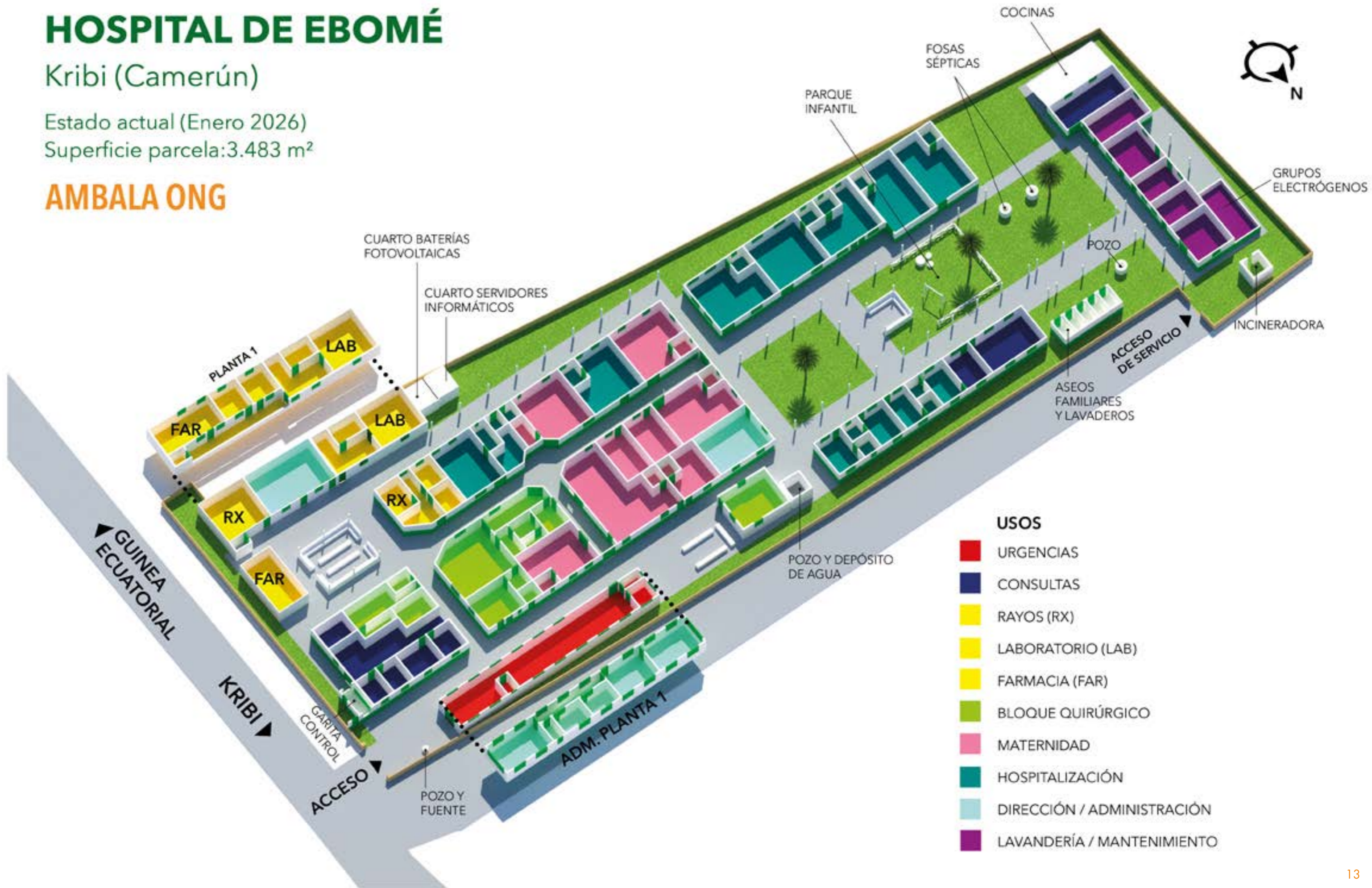


HOSPITAL DE EBOMÉ

Kribi (Camerún)

Estado actual (Enero 2026)
Superficie parcela: 3.483 m²

AMBALA ONG



+ 3. NUESTRO PROYECTO

EL HOSPITAL DE EBOMÉ EN CAMERÚN. INFRAESTRUCTURAS

ACTUALMENTE EL HOSPITAL CUENTA CON:

- + **Servicio de Urgencias 24h** en un moderno edificio construido en 2021 con financiación del Gobierno de Navarra.
- + **Laboratorio** general y de microbiología.
- + **Radiología** con radiología simple, dos salas de ecografía, mamografía y sala de digitalización de la imagen.
- + **Consultas externas generales:** 3 consultas de medicina general, consulta de pre-anestesia, 2 consultas de seguimiento del VIH y "counseling" (acompañamiento). Además consulta de Pediatría y Ginecología. Cuando vienen voluntarios especialistas, las consultas se amplían (oftalmología, traumatología, cirugía infantil etc.).
- + **Maternidad** con 2 consultas prenatales, 1 post natal y de planificación familiar, 2 salas de hospitalización y una gran transformación de toda el área, realizada en 2024
- + **Hospitalización con 70 camas:** 2 salas de maternidad, 2 de pediatría, 2 de hombres, 2 de mujeres y 1 quirúrgica. Cuatro habitaciones individuales para aislar a pacientes con enfermedades infecto-contagiosas.
- + **Área quirúrgica:** el quirófano primitivo para pequeñas intervenciones y la nueva área quirúrgica con consulta de anestesia, vestuarios, antequirófano, quirófano espacioso, circuito sucio-limpio y esterilización



Consulta de Medicina interna



- **Farmacia** bien surtida e informatizada para evitar rupturas de stock y controlar las fechas de caducidad.



El área de Dirección incluye 4 despachos y un área de secretaría con tres puestos de atención al paciente y el archivo de historias clínicas.

Edificio de servicios con sala de limpieza, lavandería, lencería, almacén sanitario, taller de mantenimiento y almacén de aparatos.

En 2021 se perforó un nuevo pozo a 100 m de profundidad. Seguimos ofreciendo un grifo de libre acceso para toda la población. Una instalación que sin duda contribuye a mejorar la salud de la comunidad.

En 2022 se compró un nuevo grupo electrógeno. Tenemos también las necesarias fosas sépticas y una incineradora de residuos orgánicos.

Instalaciones al servicio de todos

Es muy apreciado por la población el **servicio de transporte gratuito para pacientes y familiares**. La guagua, de 7h a 16h, realiza viajes constantes Kribi-Ebomé-Kribi para facilitar el acceso de los pacientes. Además, transporta a los distintos turnos de personal y está de guardia 24h para atender las Urgencias.



Vehículo de transporte gratuito, guagua

+ 3. NUESTRO PROYECTO INVERSIONES Y MEJORAS



FUNDACIÓN IRAIZOZ ASTIZ HERMANOS (FIAH)

La Fundación apoya desde hace años los proyectos de mejora del Hospital de Ebomé. En 2025, la FIAH ha financiado un **proyecto de mejora de infraestructuras básicas** (agua, energía, sistema informático y gestión de basuras) **por valor de 30.000 €**.

Agua: pudimos dragar los dos pozos existentes, perforar un tercer pozo a 60mts de profundidad, comprar un gran depósito de reserva y la bomba eléctrica para subir el agua hasta él.

Señalar que **tuvimos un serio problema con uno de los pozos que pudimos resolver gracias al asesoramiento desinteresado de Carlos Carrascal**, ingeniero del Departamento de Infraestructuras de Mancomunidad de la Comarca de Pamplona.

En el capítulo energía pudimos reparar el generador eléctrico, reordenar la alimentación trifásica del hospital, enviar 24 paneles solares y climatizar la sala que aloja las baterías, los inversores etc. del sistema fotovoltaico. El sistema solar cuenta con una potencia de 60 kVA, 138 kWh de capacidad de batería y 77 kWp de potencia solar (192 paneles). **El 75% del consumo del hospital fue suministrado por el sistema solar.**



Extensión solar

Sistema informático Construimos una sala climatizada que aloja el servidor y los ordenadores de control remoto. Se instaló una cámara que permite al jefe de mantenimiento atender problemas urgentes por la noche desde su casa.



Sala informática

Gestión de basuras: compramos un motocarro para llevar las basuras al vertedero. La recogida de basuras se ha vuelto impredecible en la zona, algo inaceptable para un hospital.



CONTENEDOR MARÍTIMO

AMBALA envía un contenedor al Hospital de Ebomé y Acción Social de Caja Rural de Navarra lo patrocina

El **sábado 13 de septiembre, en Ayuda Contenedores, los numerosos voluntarios/as cargamos un enorme contenedor marítimo** que llevará al Hospital de Ebomé material sanitario diverso (ecocardiograma, cunas térmicas y fototerapia para recién nacidos, medicamentos, fungibles, material quirúrgico...), mobiliario y material informático... **El valor total calculado es de 140.000€**, casi todo fruto de donaciones (HUN, Hospital de Galdakao, centros de salud de Osasunbidea, centros privados etc.). El coste para AMBALA (viaje marítimo y la aduana) ascendió a 7.000€.



ARREGLO INTEGRAL DE LA CASA 2 DE VOLUNTARIOS

Desde hace tiempo, la casa de 4 dormitorios con baño que hay en el jardín de la casa grande, necesitaba un arreglo a fondo. **Por fin pudimos poner un tejado nuevo, sanear las habitaciones, la fontanería, electricidad...** Los voluntarios que vienen en grupo de 4 para realizar campañas, se han visto encantados.



Maison des volontaires

EDUCA Y ACOMPAÑA

Nos dona 2.000€ en junio para la compra de un **aparato de determinación de Hemoglobina glicada test** muy necesario para un correcto seguimiento de la diabetes.



APOTECARIS SOLIDARIS Y FUNDACIÓN ASMAR-CATALINA MERCADAL

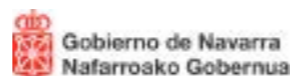
Fundación Apotecaris Solidaris y Fundación Asmar-Catalina Mercadal donaron **10.200€** destinados a la compra de medicamentos **para combatir la malaria grave infantil**, la enfermedad más prevalente en el Hospital de Ebomé y en el África subsahariana, donde cada minuto un niño o niña menor de 5 años muere por su causa.

Fundación Asmar



+ 3. NUESTRO PROYECTO

INVERSIONES Y MEJORAS



COMPRA DE UN MICROBÚS PARA TRANSPORTE DE USUARIOS DEL HOSPITAL DE EBOMÉ

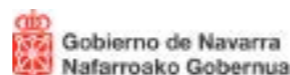
Gracias a este proyecto, dotado con 40.000€, pudimos comprar un nuevo minibus Toyota.

Desde hace años, el Hospital de Ebomé ofrece a pacientes y familiares transporte gratuito entre el hospital y la ciudad de Kribi, separados por 5Km. Además, el minibus transporta cada día al personal en sus turnos de trabajo y cuando hay llamadas urgentes, traslada al personal que está de guardia localizada.

El minibus es muy útil también para recoger pedidos, trasladar pacientes a otros hospitales y cualquier tarea que requiera ir a la ciudad.



PUESTA EN MARCHA DE UN PROGRAMA DE CRIBADO DE CÁNCER DE CÉRVIX EN EBOMÉ



Este proyecto, aprobado en la convocatoria de microacciones del Gobierno de Navarra y dotado con 38.175€, supuso la implantación de un sistema de prevención del cáncer de cuello uterino, mediante la detección del virus del papiloma humano (VPH) con técnicas moleculares.

Este programa es pionero y único en la Región. Su mayor ventaja es que en una hora, mediante técnicas moleculares, se realiza la detección del VPH. En caso de positividad, se realiza una colposcopia y si ésta detectara una lesión, se trataría en el momento mediante termocoagulación.

En resumen la mujer llega al hospital y en una única visita, resulta diagnosticada y tratada. Este sistema es altamente eficiente porque evita retrasos y acaba con el alto porcentaje de mujeres, en Camerún, que no vuelven a una segunda visita cuando se hace con el método tradicional de las citologías.

Su puesta en marcha fue liderado por el ginecólogo Max Neukirch, y la primera campaña de cribado gratuito se realizó coincidiendo con el 8 de marzo, día de la mujer.

En total se cribaron 165 mujeres y 40 de ellas fueron positivas.

En Camerún, el cáncer de cérvix es el segundo cáncer que más muertes provoca en las mujeres, por detrás del cáncer de mama. No existen cribados a nivel nacional.



PAG 1 - Frontal



PAG 2 - Trasero

AVANZAMOS CON LA INFORMATIZACIÓN DEL HOSPITAL

Durante este año, el equipo que trabaja en España para el desarrollo y adaptación del programa GNU Health al Hospital de Ebomé, ha continuado trabajando intensamente (página 8, "Voluntarios de España"). Su implicación y disponibilidad para hacer un TeamViewer y conectarse en tiempo real con el ordenador que da problemas o para resolver igualmente un problema de GNU Health, es absoluta. Su trabajo es continuo.

Gracias a ellos, se ha consolidado la informatización del circuito de admisión, consultas, laboratorio, radiología y seguimos avanzando con la informatización del trabajo médico en hospitalización y urgencias. En este año 2025 se ha informatizado todo el circuito de atención a los pacientes de aseguradoras y la facturación a éstas. Todavía queda mucho por hacer, pero el progreso es constante.



CONVENIOS Y COLABORACIONES PROFESIONALES CON AMBALA

Cirujanos En Acción (marzo 2025)

Para la realización de campañas quirúrgicas en el Hospital de Ebomé.



Fundación Raúl Delgado (agosto 2025)

- Asesoramiento técnico y consultoría para la selección, instalación y puesta en marcha de equipamiento médico.
- Soporte remoto para el seguimiento técnico y funcional de dicho equipamiento.
- Intervenciones presenciales por parte de técnicos especialistas de la Fundación, en aquellos casos en que ambas partes lo consideren necesario y oportuno.



Trabajo de fin de grado de Ingeniería Informática. El ingeniero informático, Abelardo Fernández Campo, realizó su trabajo de fin de grado desarrollando un nuevo módulo de prescripción médica en GNU Health, conectado con la farmacia del hospital, que registra las salidas y actualiza el stock.

Fundación Acción Social de Caja Rural de Navarra (septiembre 2025), con una donación anual de 15.000€.



+ 3. NUESTRO PROYECTO

PLANTILLA DEL HOSPITAL DE EBOMÉ

SERVICIOS SANITARIOS



Médicos

Tidan, Hermann Tambou, Ravel Nanette, Joseph Tchinda, Sédrick Yemdji, Melanie Belinga, Francky



Enfermería

Mban, Louis Alphonse Djeubap, Joëlle Dogo, Evelyne Okanga, Anatole Ze Ada, Loraine Mbah, Beltha



Buriah, Karen Mamboune, Adjara Efiti, Lydie Bikong, Sandrine Nzameyo, Eulalie Njoya, Issaka Nkoussa, Marie Sorelle



Djoki, Agnès Natounga, Edwige Bondtoun, Priscille Ngo djom, Victorine Bayiha, Benjamin Kadjong, Reine Esther Ngo, Gertrude



Eyenga, Mireille Abossoligo, Marinette Tsala, Lucie Abe, Marie Bernadette

SERVICIOS SANITARIOS



Laboratorio

Ngueyo, Joel Ngamaleu, Guy Elysée Ndong Tonye, Fils Abega, Emmanuel Nandtougou, Clarisse Ngo Bayiha, Apolline



Quirófano

Madjou, Nkouli Enis Lifelav, Godlove Bilong, Alice Biyo, Victoire Malongo, Steve



Maternidad

Ndiba, Mathieu Toncho, Ruth Mabiama, Elvire Dasse, Stéphane Tematio, Nadine Ngono, Laurentine



Nya, Jeanne Alvine Tsaptio, Lauretta Nkuidje, Aline Nkwitchou, Christelle Nkou, Marie Joëlle Nyman, Louise Mebenga, Hervé



Radiología

Endurance, Shuri Fonkou, Arnold



Farmacia

Siliki, Françoise Kouo Sounibia, Gaëlle Ngo Ndjamba, Pauline

+ 3. NUESTRO PROYECTO PLANTILLA DEL HOSPITAL DE EBOMÉ

SERVICIOS GENERALES

						
Dirección	Honla, Ane Carine	Ndzana, Nadège Mathieu	Nolla, Serge	Djamo, Valdes	Secretaría	Ndikwe, Pierre
						
Ngianguondi, Catherine	Avouzoa, Marie	Yadou, Sabine	Ntonga, François Xavier	Mantenimiento	Ndoum, Braskein	Bella, Yannick Rudy
						
Essosogo Daniel	Voundi, Joseph	Conductor	Titchoinbe, Raphael	Vigilancia	Tailouang, Abdoukreo	Mayagui, Joseph
						
Owono, Julien	Dinamou, Abel	Dim Mbende, Pierre	Limpieza	Mallong, Naomi	Djanga, Anastasia	Andougou, Celestine
						
Assong, Marie Louise	Nalingui, Anne	Ngo, Giselle	Ellong, Anastasie	Mabelemya, Yvonne	Casa	Amparo Vargas

A FINALES DE 2025, AMBALA TIENE EN CAMERÚN UNA PLANTILLA DE 90 PROFESIONALES LOCALES CONTRATADOS

Gracias a ellos el Hospital de Ebomé atendió en 2025 a más de 28.000 pacientes.

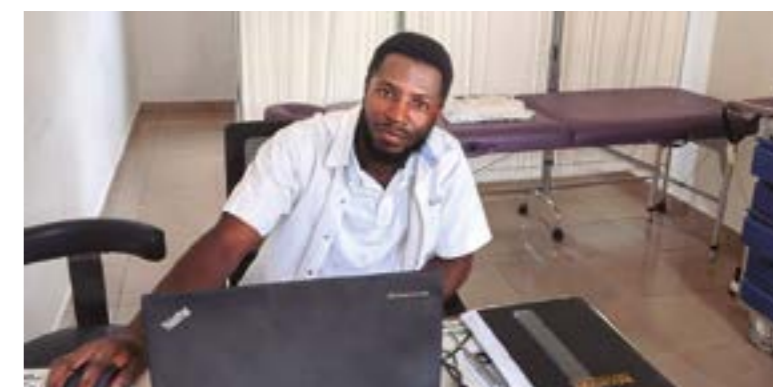
La plantilla está formada por:

- + **59 profesionales sanitarios locales:** cuatro médicos generales, un médico especialista en urgencias, una pediatra, un ginecólogo, enfermeros, matronas, auxiliares, asistentes sanitarios, técnicos de radiología y técnicos de laboratorio. De ellos, 3 están en periodo de aprendizaje
- + **31 personas contratadas no sanitarias** que desarrollan funciones de dirección, secretaría, logística, mantenimiento, vigilancia y limpieza. De ellos, 2 están en periodo de aprendizaje.

Además 8 profesionales externos trabajan en el Hospital de Ebomé, dando apoyo al paciente con VIH (ver capítulo [3.3 Relación con el entorno](#)).

NUEVAS CONTRATACIONES

- + En septiembre se contrató al **Dr Belinga, un médico generalista que ha mostrado interés en coordinar en el hospital, el nuevo proyecto de atención traumatológica.** Este proyecto está liderado por COEM (Cirujanos Ortopédicos de España para el Mundo). Realizaron 2 campañas de traumatología en 2025 y en 2026 están previstas 6 campañas, una cada dos meses. Un enorme desafío y una gran oportunidad para la región, ya que no hay atención traumatológica en los hospitales de la zona.
- + Con el soporte de la **Fundación Rosa Nunes, se contrató al Dr Mban, ginecólogo,** que inicia su labor junto a dos ginecólogas navarras que viajarán en enero de 2026, para trabajar en el Hospital de Ebomé durante dos meses y apoyar su formación en colposcopia y ecografía, con el fin de continuar con las campañas de prevención del cáncer de cérvix.
- + A finales de año se contrató al **fisioterapeuta, Steve Malongo,** para colaborar en el abordaje integral de los problemas osteo-articulares.



Steve Malongo, fisioterapeuta



Djackbouowe, Denis Kitwe, Théodor

+ 3. NUESTRO PROYECTO PLANTILLA DEL HOSPITAL DE EBOMÉ

ÓRGANOS PARTICIPATIVOS

Consejo de Evaluación clínica y Formación

El nuevo consejo de Evaluación clínica y Formación se creó en noviembre de 2024. Su función es garantizar una atención de calidad en el terreno técnico y humano. Para ello, debe promover la formación continuada del personal, establecer protocolos de mejora asistencial, plantear nuevas necesidades etc.

Está formado por 2 médicos, el jefe del laboratorio, la farmacéutica, los responsables de la maternidad, área quirúrgica, hospitalización y urgencias.



Asambleas de todo el personal

Dentro del espíritu de participación directa que AMBALA ha promovido siempre, la Dirección del hospital convoca periódicamente asambleas de todo el personal para que cualquier empleado, sea sanitario o no, pueda expresar sus inquietudes, hacer propuestas, intervenir en la búsqueda de soluciones etc.



El valor de la formación

El personal sanitario acude a los cursos de puesta al día, que organiza el Distrito de Salud en Kribi sobre las patologías más prevalentes y los cambios en los distintos protocolos.

Se continúa con las sesiones de formación interna, preparadas por personal del centro.

Y se organizan muchas sesiones de formación por parte de los voluntarios.



FUNDACIÓN ROSA NUNES

Rosa Nunes, fue una mujer excepcional, doctora especialista en aparato digestivo, nacida en Coimbra, vivió en Portugal, EEUU y finalmente en A Coruña, donde murió en febrero de 2022, con 68 años.

Mujer solidaria y de gran corazón, dejó su herencia, que ahora gestiona su Fundación, para promover la formación y la mejora de la calidad de vida de los más necesitados, apoyando su acceso a la sanidad y a la mejora de las condiciones básicas para tener una vida digna.



EN 2025, LA FUNDACIÓN ROSA NUNES HA APOYADO LOS SIGUIENTES PROYECTOS DE AMBALA:

- + Beca de 4 años al Dr Collins Moumbagna, médico generalista del Hospital de Ebomé desde 2019, para realizar la especialidad de Ginecología y Obstetricia en Costa de Marfil.

El Dr Collins está ya en su tercer año de formación. En el mes de septiembre, en su mes de vacaciones, estuvo trabajando en el Hospital de Ebomé. Está satisfecho con el nivel de calidad de su especialidad en Costa de Marfil.

En España hay aproximadamente 6.000 ginecólogos en activo y en Camerún, no llegan a 200. Este número es claramente insuficiente para un país con 24 millones de habitantes, una media de 4,5 hijos por mujer y una elevada mortalidad materno-infantil. En el Hospital de Ebomé, nacen más de 1.200 niños al año y el índice de mortalidad neonatal es nítidamente menor a la media del país.



Dr Collins Moumbagna



Centro Hospitalario Universitario de Treichville Abidjan, Costa de Marfil

- + En octubre de 2024, Aliyou Micherin, enfermero del Hospital de Ebomé desde 2018, comenzó, gracias a una beca de la Fundación, su formación de 2 años como enfermero anestésista en la Escuela de Salud de Banganté (Región del Oeste en Camerún). Actualmente cursa su segundo, y último, año de formación.

- + La Fundación sigue apoyando el Hospital de Ebomé con el pago de los sueldos más elevados: Directora general, pediatra, ginecólogo y a la Responsable de la casa de voluntarios.



Aliyou Micherin

+ 3. NUESTRO PROYECTO

VOLUNTARIOS EN EL TERRENO



En Kribi se encuentra la casa de los cooperantes

Cuando un profesional solicita ir como voluntario al Hospital de Ebomé, la responsable de voluntariado de AMBALA pone en marcha el proceso de selección. Si el candidato es aceptado, se inicia un proceso de información, facilitación de trámites, acompañamiento, fijación de objetivos, preparación del viaje y del material a llevar al hospital etc.

Antes de ir, se verifica que el voluntario ha recibido todas las vacunas, tiene los anti-maláricos que deberá tomar durante su estancia en Camerún y todas sus dudas han sido resueltas. Además, firma un convenio con la ONG en el que se compromete a respetar la autoridad del profesional camerunés que dirige el servicio donde va a trabajar y a respetar las normas, tanto del hospital como de la casa de cooperantes.

La ONG incide así en la necesidad de que el voluntario se integre en el equipo multidisciplinar local y comparta su experiencia, sin desbaratar las estructuras ya establecidas en el Hospital.

Durante su estancia, se mantiene el contacto vía mail y WhatsApp con AMBALA España para resolver dudas de todo tipo y acompañarle en la consecución de los objetivos establecidos antes de su partida.

En Camerún, los voluntarios son recogidos en el aeropuerto de Douala y trasladados a la casa de cooperantes en Kribi. La acogida la realiza Amparo Vargas, que trabajó muchos años en el Hospital de Ebomé, incluso como directora, y actualmente es la responsable de atender a todos los cooperantes que llegan y de mantener la casa en buen estado. Ella supone un gran apoyo, con la ventaja añadida de que su idioma nativo es el español y lleva en Camerún casi toda su vida. ¡Qué haría AMBALA sin ella!



Amparo Vargas

La casa de AMBALA está situada en Kribi (ciudad costera a 6 Km del hospital). Es una casa alquilada por la ONG y mantenida por personal local. Los voluntarios pagan 9€ diarios en concepto de alojamiento y manutención y a cambio disponen de una habitación individual con baño, comidas, cuidado de la ropa y Wi-Fi (cuando hay luz y no falla la conexión). Es una casa antigua pero agradable.

Denis es el responsable del cuidado de la casa y de la atención a los voluntarios desde el 2006. Llega a casa a las 6 de la mañana y prepara el desayuno, el bocadillo de la comida, cocina para la cena y se ocupa de que todo funcione. Théodor hace el turno de tarde-noche, velando por la comodidad de los que habitan la casa.

A finales de 2025 se han puesto en marcha una serie de reparaciones y reacondicionamiento para poner a punto la casa, ya que el 2026 va a ser un año con mucha actividad...

Más de 350 voluntarios han trabajado de manera temporal en el Hospital de Ebomé desde su creación en el año 2005.



!!!En el porche de la casa continúa el trabajo!!!



+ 3. NUESTRO PROYECTO

VOLUNTARIOS EN EL TERRENO

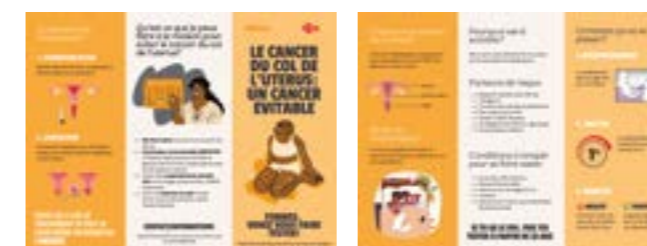
VOLUNTARIOS EN EL TERRENO EN 2025

Actualmente, la plantilla de profesionales locales del Hospital de Ebomé está capacitada para hacer frente a las patologías más prevalentes en la zona. A su vez, **los voluntarios desarrollan una labor imprescindible, y muy valorada por la plantilla local**, en el intercambio de conocimientos, revisión de protocolos y desarrollo de técnicas especializadas. Su llegada es siempre un incentivo para los profesionales locales, unida, además, a la alegría del reencuentro, en el caso de los voluntarios que repiten (algo frecuente en el Hospital de Ebomé).

NOMBRE	ESPECIALIDAD	FECHA DE ESTANCIA	
Maximilien Neukirch	Ginecólogo	16 noviembre	4 mayo
Laurine Prinnet	Medicina Interna	16 noviembre	4 mayo
Ania Aranzabal Arraiago	Ginecóloga	12 marzo	2 abril
Casilda González Gil	Oftalmóloga	5 abril	12 abril
Claudia Klein Burgos	Oftalmóloga	5 abril	12 abril
Cristina Freyre Robledo	Enfermera de quirófano	5 abril	12 abril
Inés Sanz García	Enfermera de quirófano	5 abril	12 abril
Lucas Sanjuan Riera	Oftalmólogo	5 abril	12 abril
Silvia Tablada García	Optometrista	5 abril	12 abril
Daniel Jiménez García	Traumatólogo	13 mayo	21 mayo
Paloma Aragonés	Traumatóloga	13 mayo	21 mayo
María del Carmen Bordoy	Enfermera de quirófano	13 mayo	21 mayo
Marcos De Antonio	Traumatólogo	5 octubre	12 octubre
Mercedes Ruiz	Enfermera de quirófano	5 octubre	12 octubre
María Pérez	Anestesista	5 octubre	12 octubre
Manuel Cires	Cirujano General	25 octubre	2 noviembre
M. Luisa Hernando	Enfermera de Quirófano	25 octubre	2 noviembre
María Remón	Anestesista	25 octubre	2 noviembre
Lola Delgado	Cirujana pediátrica	25 octubre	2 noviembre
Carlos Manrique de Lara	Anestesista	25 octubre	2 noviembre
Hélène Castignoli	Enfermera de quirófano	8 noviembre	16 noviembre
Marina Fernández	Anestesista	8 noviembre	16 noviembre
Marta Mora	Oftalmóloga	8 noviembre	16 noviembre
Rocío Vega	Oftalmóloga	8 noviembre	16 noviembre
Diana Santander	Oftalmóloga	8 noviembre	16 noviembre
Daniela Pilar Rego	Oftalmóloga	8 noviembre	16 noviembre
Ricardo-Riad Cortes Ocariz	Cirujano General y Plástico	24 diciembre	15 enero
Xabi Luna y Sheila Sevillano	ONGD "Y os lo cuento"	25 diciembre	30 diciembre

La pareja formada por Max, ginecólogo, y Laurine, médico internista, estuvieron en Ebomé de noviembre de 2024 a mayo de 2025 y todavía continúan muy activos con el proyecto, colaborando de manera remota. **Max lideró la puesta en marcha de la prevención del cáncer de cuello uterino, mediante la detección del virus del papiloma humano con técnicas moleculares.** Además, durante su estancia fue de gran ayuda en el terreno obstétrico y en el diagnóstico y tratamiento de las enfermedades de la mujer en general. **Laurine se volcó en el tratamiento de enfermedades crónicas como la hipertensión arterial y la diabetes**, con el fin de mejorar el pronóstico de estos pacientes y también su calidad de vida.

Sin duda, ha sido una gran oportunidad para Ebomé, contar con dos médicos especialistas un largo periodo de tiempo. ¡Gracias!



PAG 1 (frontal)

PAG 2 (traseira)

Laurine Prinnet y Max Neukirch

Virginia Galende es enfermera y trabaja en el Servicio Navarro de Salud (Osasunbidea). Desde mayo de 2025 se ocupa de todos los trámites relacionados con los voluntarios y también de las campañas quirúrgicas. Su trabajo aumenta cada mes. Además se ocupa de la compra y donaciones de material que envía en maletas a los voluntarios que viajan o, como en el mes de septiembre, organiza todo lo relativo al contenedor enviado. **Un trabajo enorme y siempre con una sonrisa. ¡Gracias Virginia!**



Otra mención especial este año es para el **Dr. Ricardo-Riad Cortes Ocariz**, cirujano general y plástico, **fundador del Hospital de Ebomé en 2005.** Su enorme experiencia y pericia ha vuelto a estar disponible en el hospital, del 23 de diciembre al 15 de enero de 2026. Hicimos campaña de su llegada y ¡la noticia corrió como la pólvora! **Ha consultado 158 pacientes y realizado 68 cirugías de todo tipo** (bocios, próstata, tumores, resección intestinal, cirugía reparadora...).



Equipo de cirugía del HEK con Ricardo Cortés

Durante la segunda mitad del año 2025, AMBALA inició una campaña de búsqueda de voluntarios y voluntarias, tanto de enfermería como de medicina, del área de atención materno-infantil. Gracias a la Fundación Rosa Nunes podemos ofrecer condiciones especiales para los voluntarios de larga estancia en estas áreas. **¡Esperamos que el 2026 se logren los objetivos!**

+ 3. NUESTRO PROYECTO VOLUNTARIOS EN EL TERRENO



EN 2025 SE LLEVARON A CABO CINCO CAMPAÑAS QUIRÚRGICAS EN COLABORACIÓN CON LAS ONGS IDIWAKA, COEM Y CIRUJANOS EN ACCIÓN:

III Campaña oftalmológica, del 5 al 12 de abril: en esta ocasión, cinco de los voluntarios se desplazaron desde España y los otros dos desde Camerún, en concreto desde el Hospital Notre Dame de la Santé de Batsengla. **Por primera vez, hemos contado con un voluntario camerunés, médico del hospital de Batsengla,** que ha sido de gran ayuda para la gestión y la comunicación con los pacientes en consulta. Se vieron en consulta **un total de 216 pacientes y se operaron 25,** cifras similares a años previos. Todos los operados se consultaron a las 24 horas de la cirugía y un mes después (esta segunda revisión fue realizada por Karen, una enfermera del hospital).

IV Campaña oftalmológica, del 8 al 16 de noviembre: equipo de siete voluntarios españoles de la ONG IDIWAKA y 2 empleados del Hospital Católico de Batsengla, Djeukan Yannick enfermero técnico en cuidados oftalmológicos y Kana Marie Diane, enfermera diplomada. Durante estos intensos días se realizaron **237 consultas, 18 cirugías de cataratas y 2 Pterigion.**

En 2026, las campañas continuarán y un enfermero del Hospital de Ebomé será becado para formarse durante dos años como técnico en cuidados oftalmológicos. Será de gran ayuda para la buena marcha de las campañas porque se ocupará de la selección de pacientes, de los cuidados post-cirugía y estará en contacto permanente con los oftalmólogos de IDIWAKA vía WhastsApp.



Equipo de voluntarios de IDIWAKA



I Campaña Cirugía Traumatológica COEM, del 14 al 21 de mayo: esta primera campaña se centró en la organización del área quirúrgica, material, esterilización, limpieza, protocolos... **Su misión principal fue hacer un informe de lo que el Hospital de Ebomé necesita para poder poner en marcha la atención traumatológica.**



II Campaña Cirugía Traumatológica, del 5 al 12 de octubre: tras realizar el inventario y organizar el material quirúrgico traído, **consultaron 26 pacientes y realizaron 5 intervenciones:** infiltración columna lumbar, limpieza de una artritis séptica de rodilla, limpieza de pie diabético, reparación de rotura crónica de tendón rotuliano y amputación de brazo.



Equipo de COEM



Lavado quirúrgico. Equipo mixto

+ 3. NUESTRO PROYECTO VOLUNTARIOS EN EL TERRENO



I Campaña Cirugía general y pediátrica, del 25 de octubre al 2 de noviembre: la campaña se anunció con antelación en radio y televisión, en iglesias y mezquitas y se colocó la pancarta informativa en la entrada principal del hospital, con el objetivo de obtener que la población aprovechara al máximo esta oportunidad. En esta ocasión la suerte no estuvo del lado de nuestros cooperantes debido al revuelo provocado tras las elecciones generales del país. Aun así, **impartieron docencia y realizaron 33 consultas (12 adultos y 21 niños) y 35 intervenciones (14 adultos y 21 niños).**



Equipo de Cirujanos en Acción



DOCENCIA

La docencia es una labor primordial del voluntario. Antes de viajar se prepara con cada uno de ellos un tema de interés para el reciclaje del personal. **El Hospital dispone de un aula de formación.**

Este año, la formación ha incidido en las distintas especialidades quirúrgicas, reforzando técnicas y enseñando otras nuevas. Cabe destacar la presentación del proyecto de COEM: el manejo del paciente de traumatología y los protocolos de limpieza y asepsia para el quirófano.

TELEMEDICINA

En 2024 se creó un grupo de trabajo en red con los radiólogos de urgencias del Hospital Universitario de Navarra, que interpretan en tiempo real las radiografías de tórax, abdomen y cráneo enviadas por el técnico de rayos de Ebomé, y con el traumatólogo Daniel Jiménez, de la ONG de COEM, que interpreta las radiografías óseas y aconseja el tratamiento a seguir con links demostrativos.

Es una gran ayuda para Ebomé contar con especialistas tan comprometidos.

Desde 2025, el Dr Luis Pina y la Dra Arlette Elizalde, especialistas de Radiología mamaria de la Clínica Universitaria de Navarra, informan las mamografías realizadas en el Hospital de Ebomé

Además, AMBALA dispone de una red de médicos especialistas en Navarra que, en menos de 24h, solventan vía WhatsApp las consultas que reciben del Hospital de Ebomé (un electrocardiograma, valorar una lesión de piel, etc.).

También contamos con informáticos, ingenieros de tele-comunicaciones, técnicos de electromedicina, etc., perfiles imprescindibles en esta etapa de Hospital de Ebomé 2.0.

TRANSPORTE DE MATERIAL

A cada voluntario que viaja a Camerún, AMBALA le propone recibir en su domicilio una maleta con 23Kg de material extra para poder llevar en el avión. Con este sistema hemos transportado en el 2025 más de 600 kilos, sobre todo gracias al material aportado por los voluntarios en las campañas quirúrgicas.

De este modo, a lo largo de los años, muchas toneladas de material han llegado al Hospital de Ebomé de forma segura y gratuita.



Presentación en el aula de Docencia



+ 3. NUESTRO PROYECTO

RELACIÓN CON EL ENTORNO EN CAMERÚN

Para AMBALA, trabajar en colaboración con las autoridades sanitarias locales es imprescindible para la buena marcha del proyecto. Buscamos en todo momento **sinergias que favorezcan compartir recursos y conocimientos con el sistema de salud camerunés**. De este modo, juntos, podemos ofrecer una mejor atención sanitaria a la comunidad.

RELACIÓN CON LAS AUTORIDADES SANITARIAS LOCALES

El Hospital de Ebomé participa en las reuniones de coordinación mensuales, organizadas por el Distrito sanitario y es centro de referencia para el reparto de mosquiteras y la vacunación materno-infantil para toda la zona de Gran Batanga. Además, participamos activamente en los programas de formación del Distrito e impartimos en el hospital formación para la prevención de la transmisión del VIH, de la malaria etc. En 2025 se han impartido más de 5 cursos.

Trabajamos buscando sinergias en el entorno



A principio de año, se organizaron unas jornadas de puertas abiertas para dar a conocer el hospital, sobre todo a las nuevas empresas del gran puerto de aguas profundas que está en fase de desarrollo. El Hospital de Ebomé es el hospital más cercano a este gran enclave. Dos médicos y una enfermera se desplazaron hasta allí e hicieron una campaña de toma de tensión arterial y medición del azúcar en sangre. Se hicieron también test de VIH. Todo ello gratuito.

Diseñamos también un folleto que muestra nuestras instalaciones



En 2025, reforzamos nuestra presencia en el área de salud del Gran Batanga, firmando 6 nuevas alianzas con aseguradoras que cubren a las empresas, principalmente portuarias.

En marzo y en diciembre: recibimos la visita del Delegado Regional de la Salud Pública del Sur (DRSP), M. YOPNDOI Charles, acompañado de su delegación, entre ellos el nuevo jefe del distrito sanitario de Kribi y el responsable regional de farmacovigilancia y transfusión sanguínea, entre otros. El Delegado Regional de la Salud Pública (DRSP) expresó su admiración y satisfacción por la calidad de las infraestructuras y del plató técnico, que calificó entre los mejores de la región.



RECONOCIMIENTO DE LAS AUTORIDADES SANITARIAS

En 2025, el Laboratorio del Hospital de Ebomé (HEK) ha sido designado centro de referencia para la relectura de las láminas de malaria en la Región del Sur. Esta designación forma parte del Plan Estratégico Nacional de Lucha contra la Malaria (PSNLP) 2024-2028. El Laboratorio Nacional de Salud Pública realizó dos evaluaciones, con un rendimiento del 100% (certificado OMS, microscopía nivel A).

Esto significa que, **todos los diagnósticos microscópicos de paludismo realizados en la Región del Sur, se revisan y evalúan en el laboratorio del HEK** para asegurar la exactitud de los resultados emitidos por las diferentes Formaciones sanitarias y así mejorar el impacto de la lucha contra la malaria en la Región del Sur.

El Delegado Regional de Salud Pública para el Sur (DRSP) respondió positivamente a la solicitud dirigida por la Dirección General del HEK, **para la puesta en servicio del Genexpert, en colaboración con el Hospital Regional Anexo de Kribi, para la detección precoz del cáncer de cuello uterino**. Se han puesto a disposición del HEK fungibles, prueba de compromiso con una colaboración franca y mantenida en el tiempo.

Después de la designación del HEK como centro de diagnóstico y tratamiento de la tuberculosis (CDT) en 2023, el HEK ha superado con éxito la evaluación de los órganos centrales de la DRSP, y ha recibido su **autorización para poner en servicio el Centro de Diagnóstico de la Tuberculosis**. Una evolución importante para el proceso de atención sanitaria de las poblaciones del Gran Batanga, de Kribi e incluso de la Región.

+ 3. NUESTRO PROYECTO

RELACIÓN CON EL ENTORNO EN CAMERÚN

UNA SANIDAD BASADA EN EL SERVICIO A LA COMUNIDAD

Esto significa que estamos autorizados a realizar el seguimiento y tratamiento de los pacientes con VIH. Para ello, el Estado nos garantiza el suministro de los antirretrovirales, el material didáctico para los pacientes y paga el sueldo de 4 personas que cada mañana en el hospital hacen counseling (acompañamiento) a estos pacientes y realizan los estudios estadísticos. Estas 4 personas son: Yebga Simon, Manga Francis, Kanmo Livine y Andjaga Sonia.

A finales de 2019, se firmó con EGPAF (Elisabeth Glaser Pediatric AIDs Fondation), con sede en Washington, un convenio para colaborar con los gastos del tratamiento del SIDA en pacientes pediátricos en el Hospital de Ebomé. En 2025, el Gobierno de los Estados Unidos conminó a EGPAF al cese de su actividad de colaboración con África. Recurrimos esta decisión presentado nuestra actividad a EGPAF y logramos que esta asociación nos siga apoyando.

RELACIONES INSTITUCIONALES CON LOS JEFES TRADICIONALES

Los jefes tradicionales antes de la colonización eran verdaderos reyes. Ahora continúan teniendo un gran reconocimiento entre su pueblo y son grandes conocedores de los clanes y las familias, e intentan solucionar los problemas locales de su comunidad antes de que lleguen a la administración central. Su papel es muy relevante y nuestra relación con ellos es fluida.

Papá Eko es el jefe tradicional de la Lobé; la jefatura más antigua de toda la región Batanga. En la entrevista nos decía: *“todo el mundo habla del hospital de Ebomé, es una referencia, un ejemplo único en la región. En el consejo de jefes tribales vemos que la obra que hace este hospital en la región debe continuar”*.

El Comité Nacional de la Lucha contra el VIH nombró al hospital UPEC (Unité de Prise en Charge) del VIH



“Todo el mundo habla del Hospital de Ebomé, es una referencia, un ejemplo único en la región”

DOCENCIA Y SENSIBILIZACIÓN EN LA ZONA

Desde el año 2015, las alumnas de la escuela de enfermería vecina realizan prácticas en el Hospital de Ebomé.

También tuvimos estancias de perfeccionamiento de auxiliares, matronas y alumnas de secretariado sanitario.



La docencia es uno de los pilares del Hospital de Ebomé

En 2025, acogimos al equipo de investigación de la Dra BOUTGAM Marguerite, investigadora en la Escuela de Ciencias de la Salud de la Universidad Católica de África Central, sobre el tema: «Investigación de las zoonosis virales emergentes y re-emergentes con potencial epidémico en los seres humanos en la zona forestal del sur de Camerún». Un interés que muestra el atractivo que representa el HEK en el programa sanitario de la Región Sur de Camerún.



Visita de los alumnos del Instituto Universitario de Tecnología (IUT) de Douala, como cada año.

PRESENCIA EN LOS MEDIOS

El doctor Joseph Nanette y el Dr. Herman Tidan van regularmente a la radio para anunciar novedades en el hospital y realizar educación sanitaria comunitaria.

RELACIONES CON INSTITUCIONES Y ORGANIZACIONES ESPAÑOLAS EN LA ZONA

AMBALA mantiene desde hace años excelentes relaciones con el Hospital de San Martín de Porres, en Yaoundé, gestionado por un Consorcio de Hermanas Dominicas, y desde 2021 una estrecha colaboración con el Hospital de Notre Dame de la Santé de Dschang.

Idiwaka es una asociación fundada en el seno de la ONG África Directo, con sede en Madrid, que lleva años colaborando con el hospital de Notre Dame de la Santé de Batsengla y desde 2022, la colaboración con Ebomé no ha dejado de crecer.

La Fundación Cirujanos en Acción, también ha firmado un convenio de colaboración con el Hospital de Ebomé y realizado una campaña quirúrgica en 2025.

La Fundación Cirujanos Ortopédicos de España para el Mundo COEM ha iniciado un importante proyecto de atención traumatológica en el Hospital de Ebomé, que se consolidará en 2026.

+ 3. NUESTRO PROYECTO **RELACIÓN CON EL ENTORNO EN CAMERÚN**

ACTIVIDAD CON POBLACIONES AUTÓCTONAS EN RIESGO

En la zona hay unos cientos de pigmeos Bagyeli (un número desconocido por no estar censados), que viven desde tiempo inmemorial en la cercana selva, donde se trasladan de unos campamentos a otros, según la estación del año y las condiciones de la caza. **En los últimos tiempos su hábitat natural se ha visto muy reducido**, debido a la construcción del gran puerto de aguas profundas en la zona de Gran Batanga, que está transformando por completo la región.

Desde la apertura del hospital en el año 2005, la atención a estas poblaciones autóctonas ha sido uno de los objetivos prioritarios. Periódicamente se organizaban desde el hospital visitas a sus campamentos, para ofrecer una atención sanitaria in situ y trasladar al hospital los casos más complejos. En los últimos años son los propios Bagyeli los que acuden al hospital, incluso para seguir el control de embarazo y para el parto, algo inimaginable antes.

Los Bagyeli no tienen ninguna posibilidad de pagar sus necesidades sanitarias y por esto **sólo pueden acudir al Hospital de Ebomé, donde la atención siempre es gratuita para ellos**. Nos ocupamos además de su manutención durante el ingreso y de costearles la vuelta a casa tras el alta.

En 2025 atendimos a 169 Bagyeli en hospitalización y a 235 en consulta externa. Además, se realizaron 35 consultas prenatales a mujeres pigmeas, 11 dieron a luz en el hospital y 2 acudieron al **planning familiar**.



Nuestras gestiones con autoridades locales (alcaldías, diputados y senadores locales, el director del gran puerto de aguas profundas...) **para que se impliquen en la atención a la etnia pigmea, de momento no ha dado resultado**. En 2025, solo recibimos 2.290€ de FEDEC (Fondation pour l'Environnement et le Développement au Cameroun).

DONACIONES DE PARTICULARES

No es infrecuente que pequeñas asociaciones de la zona o particulares, ayuden al Hospital de Ebomé con donaciones, como estas 4 sillas de ruedas donadas por "l'Amicale des épouses du Pasteur du Consistoire Atlantique" o los medicamentos donados por una médico local, hija de una de las auxiliares más antiguas del HEK (Mme Dipoko, Elise, a la derecha de la foto).



EQUIPO DE FÚTBOL

Otra gran novedad este año ha sido la **creación de un equipo de fútbol mixto** con trabajadores y trabajadoras del hospital. De un gran equipo sanitario también puede salir un gran equipo deportivo, con todos sus valores. Un ejemplo del buen ambiente entre compañeros y del empeño por seguir esforzándose... esta vez en el terreno de juego.



1 DE MAYO, DÍA DEL TRABAJO Y FIESTA NACIONAL EN CAMERÚN

Como cada año, el hospital costeó el uniforme de cada trabajador/a del hospital para participar en el enorme desfile ante las autoridades. Es un gran día en todo el país.



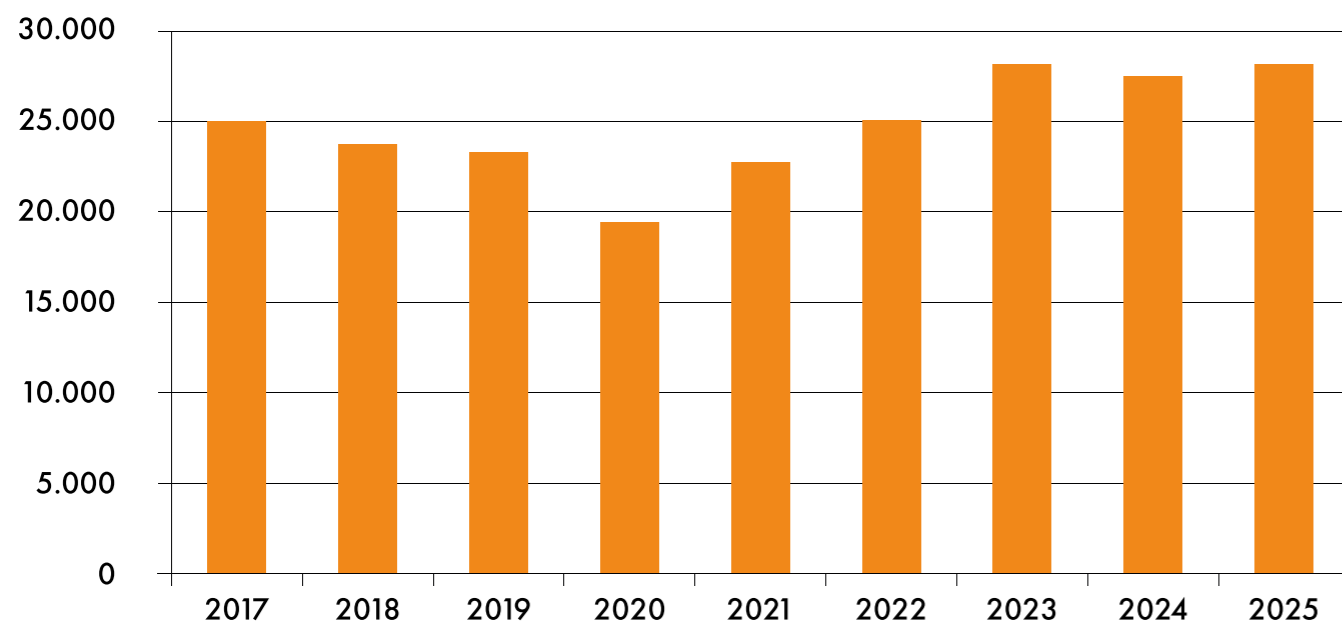
+ 3. NUESTRO PROYECTO

DATOS DE ACTIVIDAD EN EL HOSPITAL DE EBOMÉ

En 2025 se realizaron 28.201 atenciones

Servicios	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Consulta	7.472	7.668	5.533	4.414	3.090	4.002	6.119	6.492	6.291	7.202
Urgencias	1.803	2.243	1.929	2.812	2.221	2.772	3.077	2.715	3.045	2.927
Hospitalización	2.599	3.384	3.431	3.706	2.990	3.381	3.502	3.050	3.259	2.930
Cirugía	219	306	342	313	357	558	673	555	482	482
Consulta prenatal y postnatal	3.979	4.660	5.736	5.244	5.020	5.639	6.442	8.233	6.702	7.248
Partos	996	1.273	1.237	1.075	1.052	1.297	1.510	1.631	1.357	1.293
Vacunación	5.071	4.967	4.705	4.948	4.659	4.497	3.785	5.382	6.166	6.119
TOTAL	22.139	25.074	23.666	23.178	19.389	22.146	25.108	28.058	27.302	28.201

Afluencia de pacientes



El hospital realiza, además, otras actividades importantes para la zona, como las curas de heridas severas de pacientes externos (más de 2.300 en 2025)

DESDE 2017, EL HOSPITAL TIENE UPEC (UNITÉ DE PRISE EN CHARGE) DEL VIH.

Este nombramiento por parte del Comité Nacional de la lucha contra el VIH, significa que estamos autorizados a realizar el seguimiento y tratamiento de los pacientes con VIH (antes únicamente podía hacerse en el Hospital del Distrito). Para ello, el Estado nos garantiza el suministro de los antirretrovirales, el material didáctico para los pacientes, pagan el sueldo de 4 personas, que cada mañana en el hospital hacen counseling (acompañamiento) a estos pacientes y realizan los estudios estadísticos.

En 2025 se diagnosticaron 87 casos nuevos de infección por VIH.

URGENCIAS

Desde finales de 2021, contamos con un magnífico servicio de Urgencias 24h, financiado por el Gobierno de Navarra



En 2025 se atendieron 2.927 urgencias, de las cuales ingresaron el 67%. El 31% de los casos fueron urgencias pediátricas y la mortalidad global fue del 0,85%.

HOSPITALIZACIÓN

A las 7.30 h de la mañana, los profesionales sanitarios de hospitalización, urgencias, maternidad, quirófano, laboratorio y radiología, se reúnen en la sala de formación para la sesión matinal. El equipo saliente de guardia relata las urgencias habidas durante la noche, los partos y las incidencias. Esta sesión permite cambiar impresiones, realizar sugerencias, discutir los casos más complejos y asegurar que todo el equipo está al tanto de la evolución de los pacientes hospitalizados.

En 2025 Ingresaron 2.930 pacientes. El 37% fueron niños. La mortalidad global fue del 0,75%.

Hubo 169 pigmeos Bagyeli ingresados (71 niños). Para ellos, la atención es siempre gratuita y tras el alta se les costea la vuelta a sus aldeas.

Hubo 1.198 casos de paludismo grave (el paludismo grave compromete la vida del paciente si no se actúa de manera rápida y eficaz), de éstos, 415 eran menores de 5 años y 269 mujeres embarazadas. Tuvimos que lamentar 3 muertes en menores de 5 años.



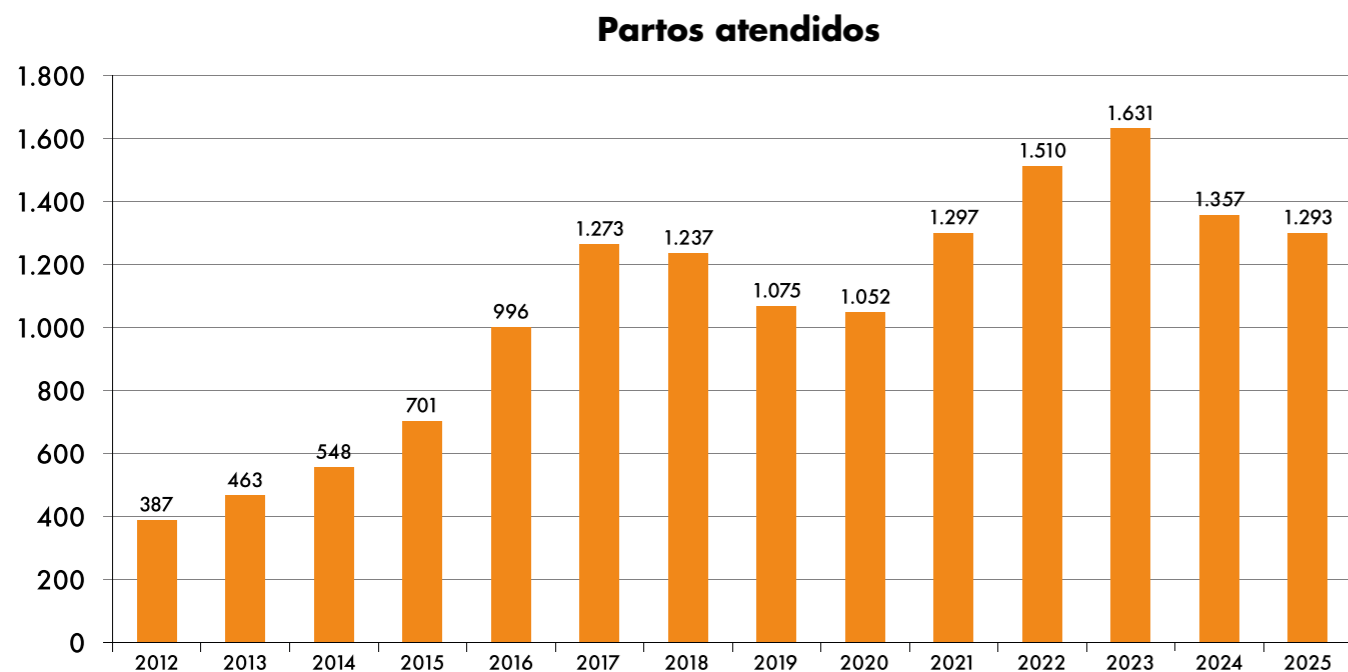
El equipo sanitario pasando visita en hospitalización

+ 3. NUESTRO PROYECTO

DATOS DE ACTIVIDAD EN EL HOSPITAL DE EBOMÉ

MATERNIDAD

En 2025 nacieron 1.331 bebés en el Hospital de Ebomé.



En diciembre de 2024, se contrató una pediatra camerunesa, la Dra Melanie Yemdji, que fue médico general del Hospital de Ebomé de 2018 a 2020. Se fue para realizar los 4 años de la especialidad de pediatría y ahora ha vuelto al hospital como pediatra. De hecho, es la única pediatra de la zona, por lo que la afluencia de niños está aumentando y la sala de neonatos con 4 incubadoras está llena.

Desde 2018 el hospital garantiza la presencia de una matrona y de un médico las 24h del día. El equipo quirúrgico está de guardia permanente para poder hacer una cesárea urgente y disponemos de 4 incubadoras para ayudar a los prematuros a salir adelante. Por ello, los hospitales de la zona nos remiten los embarazos múltiples, aumentando considerablemente la complejidad de la asistencia obstétrica.



Incubadora de bajo coste de Medicina Abierta al Mundo



Equipo de matronas del Hospital de Ebomé

En total, hubo 224 cesáreas (17,3% del total de partos), 23 bebés prematuros, 48 embarazos gemelares y 1 triple. En los 1.293 partos, tuvimos que lamentar la muerte de 14 bebés a término (4 recién nacidos y 10 intraútero) y una muerte materna. En Camerún la media de mortalidad esperable sería de 6 mujeres y 31 bebés.

Se realizaron 7.238 consultas prenatales, con un seguimiento protocolizado del control de embarazo (análisis, ecografías, tratamientos etc.). Desde 2018, la media de consultas de seguimiento de embarazo por mujer ha aumentado (4,2 visitas por mujer en 2025), lo que garantiza un seguimiento de más calidad. Continuamos con un bajo registro de las consultas postnatales y de planificación familiar, cuestiones que tenemos que solucionar.

Este año, 14 mujeres pigmeas Bagyeli acudieron a las consultas de atención prenatal, 11 dieron a luz en el hospital y 3 acudieron a la consulta postnatal y de planificación familiar, algo inaudito y producto de la confianza labrada tras tantos años de internarnos en la selva para atenderles en sus campamentos.

En 2025, 62 mujeres con infección por VIH dieron a luz en el hospital, un 4,8% del total de los partos (en 2024 fue de 3,8%, en 2023 el 4,2% y en 2016 un 10%). De éstas, 40 sabían que eran VIH positivas antes del embarazo y 22 fueron diagnosticadas en el seguimiento prenatal. Los niños nacidos son seguidos durante 24 meses, sin haber registrado ningún caso de infección por VIH.

La maternidad del Hospital de Ebomé sigue siendo la más activa de la Región Sur

+ 3. NUESTRO PROYECTO

DATOS DE ACTIVIDAD EN EL HOSPITAL DE EBOMÉ

VACUNACIONES MATERNO-INFANTILES

El Hospital de Ebomé es centro de referencia para las vacunaciones materno-infantiles de la zona de Gran Batanga. Las vacunas son suministradas por el Distrito de Salud de la región. En 2025 se vacunaron 4.606 bebés y 1.513 mamás.

Los días de vacunación, el hospital se llena de vida y aprovechamos la ocasión para impartir educación higiénico-sanitaria. Otra importante labor preventiva que se lleva a cabo es la distribución de mosquiteras impregnadas, donadas por el Gobierno camerunés para todas las mujeres embarazadas.



Mamás y bebés esperando la vacunación

LABORATORIO

Se realizaron 56.911 estudios de laboratorio. Desde noviembre de 2022, el laboratorio tiene un horario de atención continua 24h. En 2024 se inauguró el laboratorio de microbiología que, en 2025, ha realizado 221 cultivos.

La plantilla del laboratorio tiene una gran experiencia en diagnóstico de enfermedades tropicales y de transmisión sexual. Realiza estudios en fresco y también dispone de técnicas automatizadas para recuento de series sanguíneas, análisis bioquímicos y tests sero-inmunológicos. En 2025 se realizaron 754 transfusiones, de las cuales 370 fueron a niños con malaria grave. Todo ello conlleva un protocolo muy estricto para el estudio de los donantes, que generalmente son familiares del paciente.



Joël Ngueyo, jefe del laboratorio

ESTUDIOS DE IMAGEN

En 2025 se realizaron 966 estudios radiológicos, entre ellos 8 histerosalpingografías y 14 mamografías que fueron informadas por la Unidad de Radiología de Mama de la Clínica Universitaria de Navarra, dirigida por el Dr. Luis Pina. Se hicieron 5.156 ecografías (obstétricas, ginecológicas y generales).



Analizando una ecografía



Preparando el mamógrafo

CONSULTAS EXTERNAS

En Camerún, el paciente acude a la consulta externa sin cita previa. Sabe que pasará gran parte de la mañana en el hospital, pero volverá a casa con los resultados de los estudios realizados (análisis de sangre, orina, heces...), radiografías, ecografías etc., y un pequeño informe con el diagnóstico y el tratamiento, que se le dispensará en la farmacia del hospital, con indicaciones precisas sobre la posología.

Si el médico quiere valorar su evolución, le citará para algunos días más tarde a coste cero (una manera de garantizar el seguimiento). Todo el resto del proceso tampoco es caro, son tarifas pequeñas y accesibles a la población local. El transporte de ida y vuelta a Kribi es gratuito para ellos en nuestra guagua.

Todo este circuito de atención está informatizado desde el 2022. De este modo, toda la información queda accesible para futuras atenciones, incluidos los resultados del laboratorio o las imágenes radiológicas.

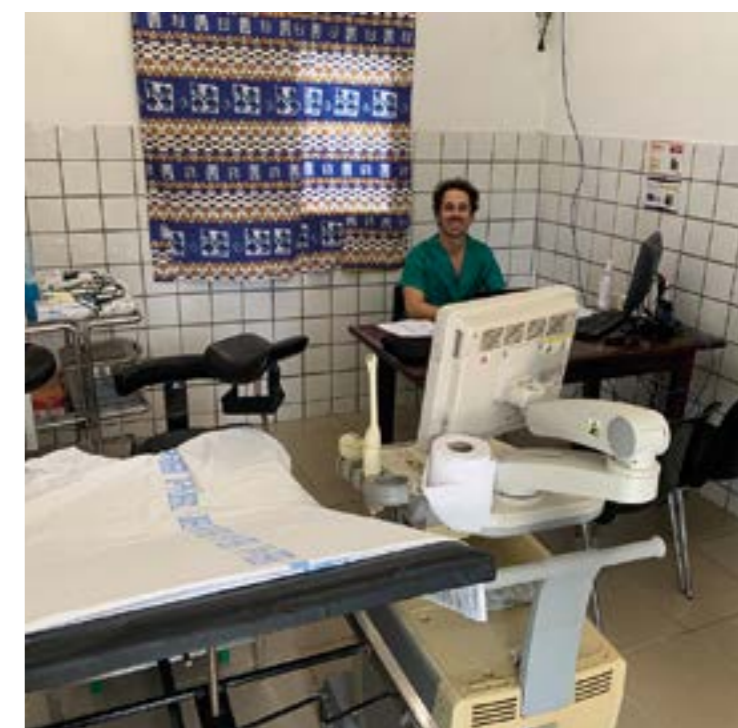
En 2025 se atendieron 6.948 consultas externas. Como en años precedentes, predominaron las enfermedades infecciosas (malaria, fiebre tifoidea, diarreas, infecciones respiratorias y urinarias) seguidas de las consultas ginecológicas y digestivas. En consultas, el 59% de los pacientes son mujeres y los niños suponen el 24% del total.



Dr Tidan, jefe médico, con una paciente



Dra Melanie Yemdji, pediatra



Nueva consulta de ginecología

+ 3. NUESTRO PROYECTO

DATOS DE ACTIVIDAD EN EL HOSPITAL DE EBOMÉ

ACTIVIDAD QUIRÚRGICA

Desde 2016 el hospital dispone de un área quirúrgica moderna, amplia y bien dotada. Además mantiene el antiguo quirófano, que se utiliza cuando hay campañas que precisan doblar la actividad.

En 2025 se realizaron un total de 482 cirugías. De las cuales, 84 fueron realizadas por voluntarios que operaron con el equipo local.

Se llevaron a cabo cinco campañas quirúrgicas en colaboración con las ONGs IDIWAKA, COEM y Cirujanos en Acción, en las especialidades de oftalmología, cirugía traumatológica y cirugía general y pediátrica respectivamente. (Ver más detalles en el capítulo [Voluntarios](#)).

El Hospital de Ebomé albergó la III y IV Campaña de Oftalmología de la asociación IDIWAKA: Se vieron en consulta a 437 pacientes y se realizaron 45 cirugías, principalmente de cataratas.

Esta campaña ha sido financiada con la aportación de 6.000€ de la Fundación Francisco Javier Rouzaut Garbayo.



COEM (Cirujanos ortopédicos de España para el mundo) llevó a cabo dos campañas durante el 2025, en mayo y octubre, con 38 pacientes en consulta y 8 intervenciones quirúrgicas.



Cartel de la campaña de COEM

Campaña Cirugía general y Cirugía pediátrica de Cirujanos en Acción.

Del 26 de octubre al 2 de noviembre de 2025: 33 pacientes en consulta y 35 procedimientos realizados.



Cartel de la campaña de Cirujanos en Acción

La estancia del Dr. Ricardo-Riad Cortes Ocariz, entre diciembre y enero, cirujano general y plástico, fundador del Hospital de Ebomé en el 2005, fue un gran éxito, consultando 158 pacientes y realizando 68 cirugías. La más urgente, la de la madrugada del 31 de diciembre: un niño de 13 años accidentado que llegó en muy mal estado debido a una importante hemorragia interna por rotura grave del bazo. Fue operado de urgencia por el Dr. Cortés y el equipo local y a los pocos días pudo volver a su casa. **A veces sobrevivir depende de coincidir con alguien que puede salvarte. Esta fue la suerte de Jerome.**



Dr. Ricardo-Riad Cortes Ocariz con Jerome

+ 4. INFORMACIÓN ECONÓMICA

TRANSPARENCIA

AMBALA garantiza la **transparencia de su gestión y la rendición de cuentas de cada donación**. Periódicamente AMBALA envía a sus socios, donantes, colaboradores y a cualquier persona que lo solicita, información del día a día del hospital, del desarrollo de las obras, novedades etc. Cada inicio de año se publica el análisis de los datos económicos del ejercicio anterior y las cuentas son sometidas a una auditoría externa.

Gestionar un hospital en África es un enorme desafío, pero **con poco de aquí se hace mucho allí**. Por ello AMBALA garantiza a los socios y donantes que cada céntimo de euro donado por ellos llega íntegramente al Hospital de Ebomé.

Nuestro compromiso es con las personas que nos apoyan y con las que se benefician de esa ayuda

GASTOS EN 2025

El **gasto general en sede** (cuota de la Coordinadora de ONGs de Navarra, comunicación, memorias y gastos financieros) ha sido de **3.177€**. Además pagamos **3.000€ a una profesional por el trabajo de formular los 2 nuevos proyectos presentados y posteriormente aceptados, en la convocatoria pública de 2025 del Gobierno de Navarra**.

Todos estos gastos se cubren con los gastos indirectos de los dos proyectos aprobados por el Gobierno de Navarra. Así **garantizamos que el 100% de cualquier donación llega íntegramente al Hospital de Ebomé**.

El **gasto de funcionamiento del Hospital de Ebomé durante el 2025 ha sido de 509.210€** (un 2% menos que en 2024). Esto supone un **gasto mensual de 42.434€**, que equivale al gasto atribuible a **10 partos normales en un hospital español**.

Los gastos en obras, inversiones y compra de aparatos en Camerún suman **135.407€** (87.880€ en 2024).

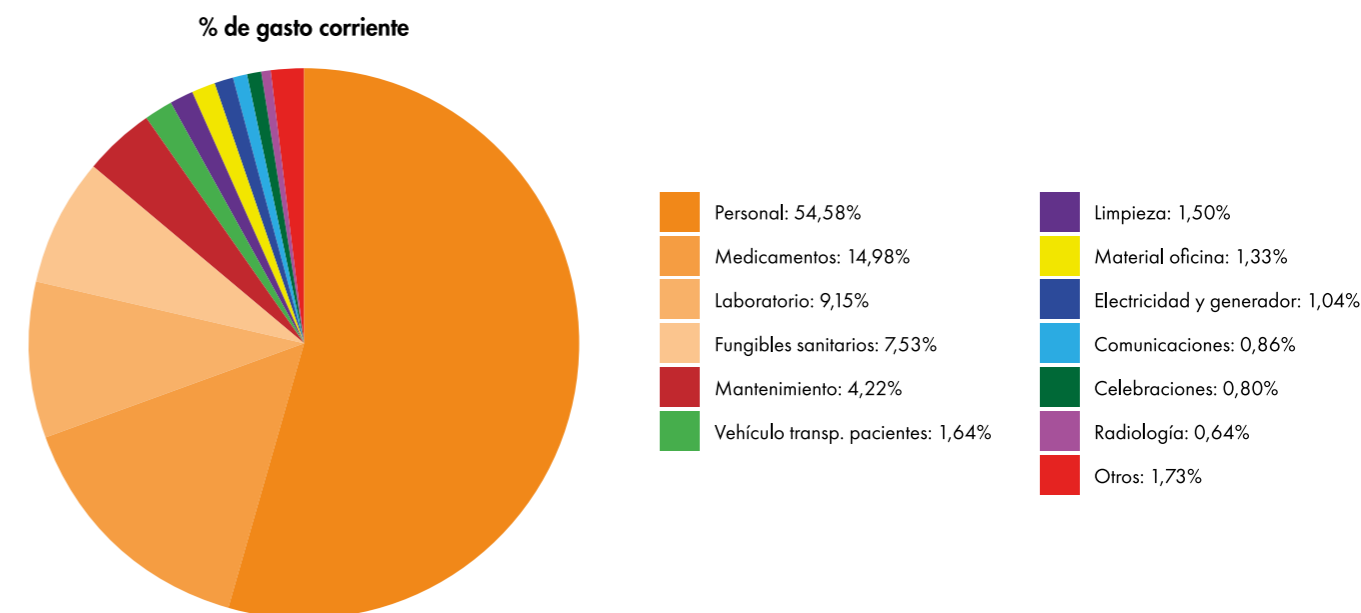
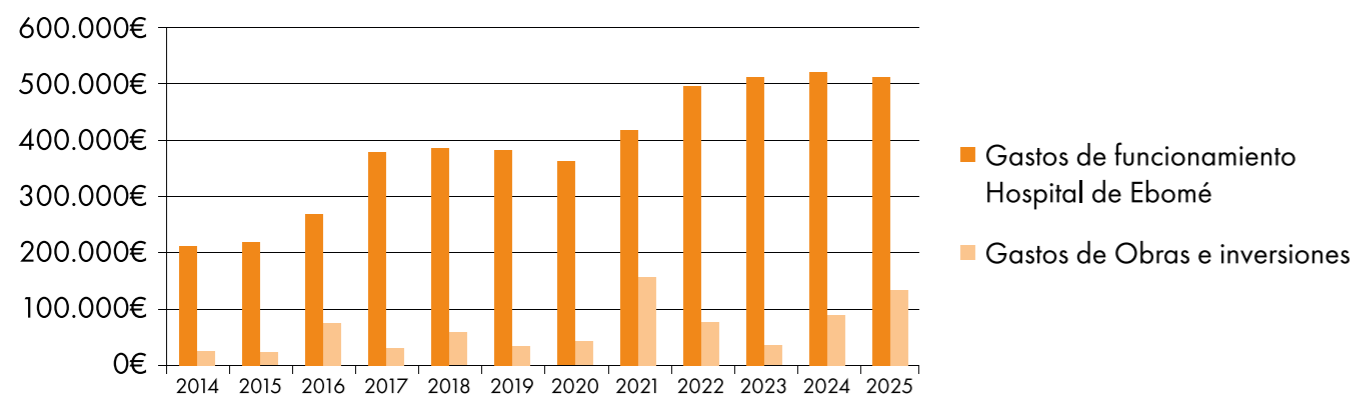
Gasto corriente por partidas en el Hospital de Ebomé

	CANTIDAD EN €	% DE GASTO	INCREMENTO 2025 RESPECTO A 2024
Personal	277.916€	54,58%	-4,75%
Medicamentos	76.262€	14,98%	-1,26%
Laboratorio	46.591€	9,15%	-2,08%
Fungibles sanitarios	38.337€	7,53%	+9,75%
Mantenimiento	21.472€	4,22%	-17,52%
Vehículo transporte de pacientes	8.376€	1,64%	-0,73%
Limpieza	7.658€	1,50%	+18,65%
Material oficina	6.777€	1,33%	+15,89%
Electricidad y generador	5.272€	1,04%	-27,78%
Comunicaciones	4.392€	0,86%	+96,77%
Celebraciones	4.090€	0,80%	+56,47%
Radiología	3.271€	0,64%	+263,04%
Otros (ver descripción debajo)	8.798€	1,73%	-2,30%
TOTAL	520.374€	100,00%	-2,15%

* El apartado "otros" incluye el seguro de responsabilidad civil, trámites legales, alquiler, gastos financieros...

Destaca la disminución del gasto en energía (un 28% menos) gracias al sistema fotovoltaico.

Gastos totales del hospital de Ebomé.



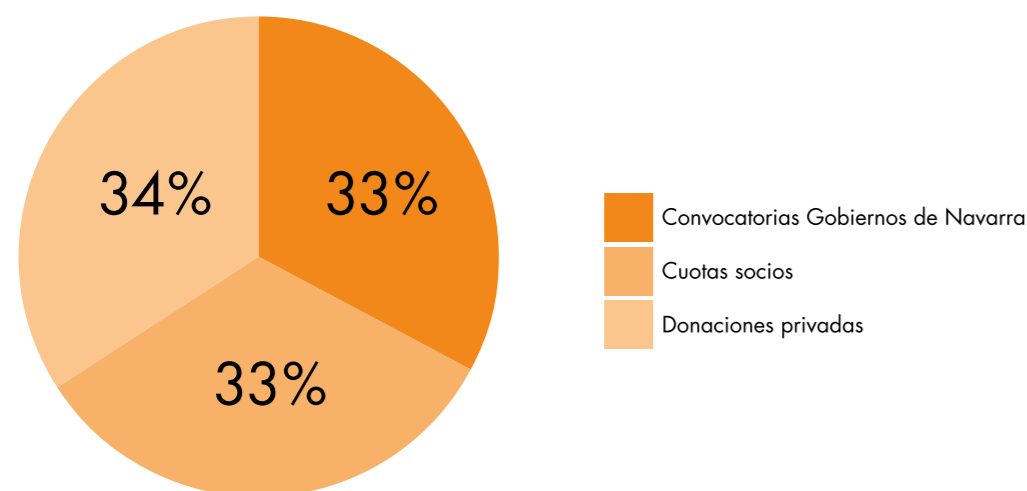
+ 4. INFORMACIÓN ECONÓMICA

FINANCIACIÓN DE AMBALA EN ESPAÑA

Los ingresos de AMBALA en 2025 fueron de 232.325€

FUENTES INGRESOS	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cuotas socios	69.012€	69.696€	77.465€	77.988€	80.165€	79.457€	77.242€	73.540€	75.649€
Donaciones privadas	80.054€	91.371€	80.245€	88.804€	90.694€	59.986€	64.804€	55.442€	76.676€
Convocatorias públicas	17.446€	6.181€	3.170€	69.380€	68.684€	70.848€	104.660€	78.175€	80.000€
Total	166.512€	167.248€	160.880€	236.172€	239.543€	210.291€	246.706€	207.157€	232.325€

La financiación de AMBALA sigue siendo fundamentalmente privada.



Convocatoria pública del Gobierno de Navarra (Microacciones 2025)

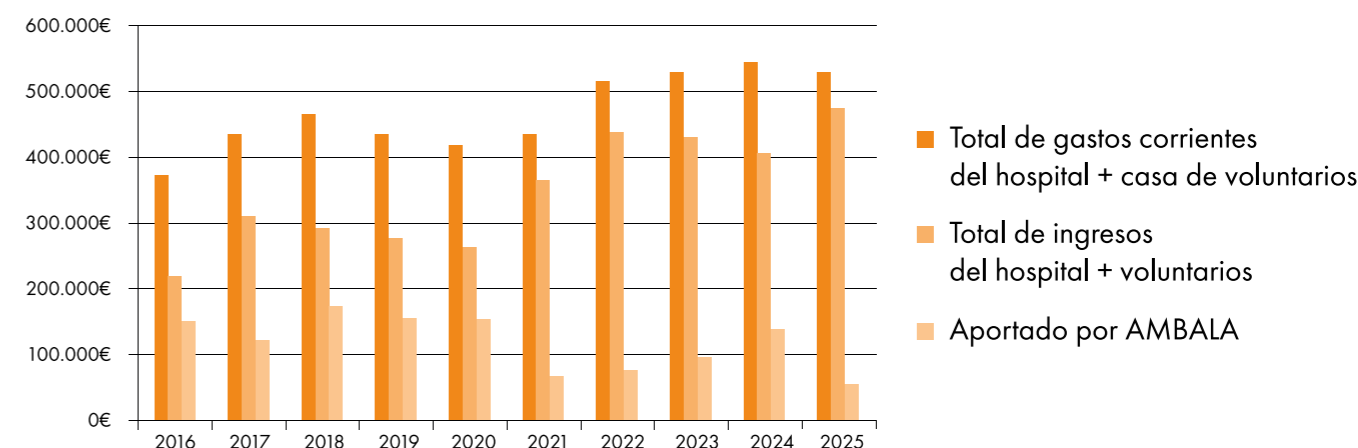
GOBIERNO DE NAVARRA	CANTIDAD (€)
Mejora del Servicio de Admisión, Archivo de historiales clínicos y Almacenes sanitarios del Hospital de Ebomé (HEK)	40.000€
Creación de una Unidad de Hemoterapia en el Hospital de Ebomé (HEK) para fortalecer la práctica transfusional	40.000€
Total	80.000 €

FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS EN CAMERÚN

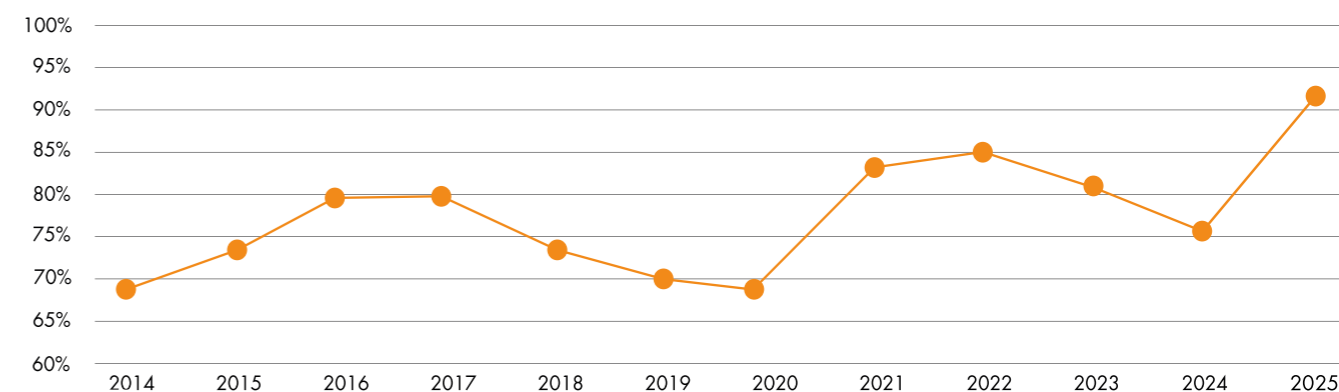
AMBALA destinó 270.072 € al Hospital de Ebomé en 2025: 135.407€ (87.880€ en 2024) para financiar el 100% de las obras y compra de aparatos en Camerún, 21.920€ gastados en España para el Hospital de Ebomé (incluido el envío del contenedor) y 112.755€ destinados a gastos del hospital (136.162 € en 2024).

En Camerún los gastos corrientes (hospital + casa de voluntarios) fueron de 520.075€ (532.391 € en 2024) y los ingresos sumaron 469.533€ (396.228 € en 2024). La cantidad transferida por AMBALA para cubrir gastos corrientes fue de 50.542€.

Gastos corrientes en Camerún



Autofinanciación



La capacidad del Hospital de Ebomé para financiar su gasto corriente en 2025 ha sido del 91,89%

La autofinanciación este año ha aumentado de manera significativa. Seguiremos trabajando en esta dirección para que el Hospital de Ebomé sea cada vez más autónomo.

+ 5. LABORES DE SENSIBILIZACIÓN

REDES DE COLABORACIÓN Y ACTOS

Con el objetivo de llegar a más personas, continuamos con labores de sensibilización, organizando y participando en actos, charlas y eventos, además del empleo de internet y redes sociales.

COMUNIDAD ONLINE

Difusión

La difusión de las noticias de AMBALA y del Hospital de Ebomé se realiza a través del blog de nuestra web, junto con las redes sociales.

En 2025, Instagram se ha consolidado como la red social con mayor alcance, con más de 24.000 visualizaciones. Facebook ha contado con más de 17.000 visualizaciones.

En YouTube, publicamos los videos sobre la actividad del Hospital, que complementan el contenido compartido en los demás canales de comunicación.

RED DE COLABORACIÓN

A lo largo de los años AMBALA ha aumentado su actividad, asociándose y colaborando con otras entidades y empresas. En esta Red nos apoyamos para seguir creciendo y poder desempeñar nuestra actividad con mayor eficacia.

Miembros de

 CEO Club Entidades Sociales de la UPNA	 Coordinadora de ONGD de Navarra	 Grupo de cooperación del Colegio de Médicos de Navarra
---	--	--

Convenios de colaboración con

 COEM	 GNU Solidario	 Fundación EKI	 Ayuda contenedores
 Cirujanos en Acción	 EASD Pamplona	 Fundación Raúl Delgado	 Medicina abierta al mundo
 Master medicina tropical UAB	 Idonia	 Caja Rural de Navarra	

FEBRERO

Entrevista con Marga Iraburu

https://www.ivoox.com/ser-solidarios-hospital-ebome-audios-mp3_rf_139093667_1.html

MAYO

El despertar de la Inteligencia Artificial en el tercer sector de Navarra

La IA da sus primeros pasos. El Consejo Social de la Universidad Pública de Navarra (UPNA) organizó una sesión del CEO Club de Entidades Sociales para acercar esta tecnología a una treintena de organizaciones navarras, entre ellas AMBALA. La jornada contó con las reflexiones de Cristina Aranda, una experta reconocida a nivel nacional, que dio algunas pinceladas sobre cómo aplicar la IA de forma ética, útil e inclusiva.



SEPTIEMBRE

El viernes 19.09.25 tuvo lugar en la Ciudad de la Música de Pamplona, el concierto benéfico AMBALA'25 con el coro de Amigos del Gayarre Amigos de la Ópera (AGAO), dirigido por Javier Echarri y con Joel Reinoso al piano.

¡El concierto fue espectacular! Interpretaron Arias de Óperas y Zarzuelas con la sala de este magnífico auditorio llena.

Se recaudaron 4.080€ entre los donativos de los asistentes y la fila cero, destinados íntegramente a la lucha contra la malaria grave infantil, que cada minuto mata en África a un niño menor de 5 años.



+ 5. LABORES DE SENSIBILIZACIÓN

REDES DE COLABORACIÓN Y ACTOS

INCUBADORAS DE BAJO COSTE EN EL HOSPITAL DE EBOMÉ Y PREMIO PRINCESA DE GIRONA 2025.

Pablo Sánchez Bergasa, ingeniero navarro fundador de Medical Open World, recibió el Premio Princesa de Girona Social 2025 por su proyecto in3ator, una incubadora neonatal de bajo coste (350€ frente a los 35.000€ de una incubadora convencional) y con la enorme ventaja de que se puede trasladar en una maleta. De esta manera hemos ido trasladando las 4 incubadoras que tenemos en el Hospital de Ebomé, la última en 2025.

Pablo las monitoriza desde aquí y estuvo en el Hospital de Ebomé en el año 2022.



Pablo en el Hospital de Ebomé, en 2022



Dos de los trillizos recién llegados a Ebomé

Gracias Pablo por mostrar que la innovación puede estar al servicio de la humanidad.



Tras recibir el premio Princesa de Girona Social 2025

El 20 de septiembre, Jaime y Estefanía celebraron sus 50 cumpleaños y la titularon “¡la fiesta del siglo!” Y así fue. Ellos y sus invitados decidieron donar íntegramente a AMBALA los 2.100€ destinados a los cumpleaños. ¡Gracias por vuestra generosidad!



Jaime y Estefanía

NOVIEMBRE

Solidaridad menuda

En su décimo cumpleaños, Patricia Móstoles decidió, junto a sus siete amigas, hacer un cumpleaños solidario dedicado a los niños y niñas del Hospital de Ebomé. Recaudaron y donaron 260€ a AMBALA. Estas iniciativas ayudan a cambiar el mundo. ¡Gracias por educarles en la solidaridad! ¡Gracias Patricia y feliz cumpleaños!



DICIEMBRE

Dos mercadillos navideños eligieron a AMBALA en su lucha contra la malaria infantil como uno de los proyectos que apoyarían. Ingresaron 2.000€ y 3.000€ respectivamente. Como todas las donaciones, llegaron íntegramente al Hospital de Ebomé.

Xabi Luna y Sheila Sevillano de la ONG “Y os lo cuento” estuvieron, dentro de su periplo solidario en bici por África, del 25 al 30 de diciembre en el Hospital de Ebomé y grabaron este estupendo vídeo.



<https://www.ambalaong.org/post/un-paseo-por-el-hospital-de-ebom%C3%A9>



Como todos los años, felicitamos las Navidades, aquí y en Camerún, a todos nuestros colaboradores.



+ 6. AGRADECIMIENTOS

Nuestro agradecimiento:

- + Al personal del Hospital de Ebomé por su buen hacer en el día a día.
- + Al Dr. Ricardo-Riad Cortés, fundador en septiembre de 2005 de este hospital.
- + A los voluntarios, colaboradores, socios y donantes por su apoyo imprescindible.
- + A los lectores de esta memoria por vuestro interés.

+ Ayuda Contenedores, por su disposición y colaboración permanente desde el año 2012 para buscar material donado, almacenarlo y facilitarnos el envío de los contenedores.



+ Fundación Iraizoz Astiz hermanos, por su importante apoyo desde 2015 en diversos proyectos para el Hospital de Ebomé.



+ Fundación EKI, por su continuo apoyo y seguimiento de la instalación fotovoltaica del Hospital de Ebomé.



+ Fundación Francisco Javier Rouzaut Garbayo, por la financiación de todas las campañas oftalmológicas desde el 2023.



+ Fundación Apotecaris Solidaris y Fundación Asmar-Catalina Mercadal, por su apoyo económico anual para la compra en Camerún de medicamentos para el Hospital.



+ Servicio de Farmacia del Hospital Universitario de Navarra, por facilitar el acceso a medicamentos no disponibles en Camerún.



+ Fundación Rosa Nunes, por su apoyo imprescindible para la mejora de la atención sanitaria en el Hospital de Ebomé.



+ Fundación Raúl Delgado, que desde 2025 ofrece su apoyo técnico para el mantenimiento de los aparatos del Hospital de Ebomé.



+ Asociación IDIWAKA, por su liderazgo en diversos proyectos del hospital (oftalmología, pediatría y neonatología, ginecología, hematología...).



+ Cirujanos Ortopédicos de España para el Mundo COEM, por su liderazgo en la implantación de la atención traumatológica en el Hospital de Ebomé.



+ Trevenque Sistemas de Información S.L, por la donación de una cuota anual a un Servidor VPS que da apoyo al programa informático del Hospital de Ebomé.



+ Idonia, plataforma que facilita la Telemedicina en el Hospital de Ebomé.



+ Colegio Oficial de Arquitectos Vasco-Navarro, COAVN, por su repetido apoyo al Hospital de Ebomé.



+ 7. OBJETIVOS Y PROYECTOS PARA 2026

- + Mejorar la formación del personal del hospital
- + Contratar médicos especialistas locales
- + Firmar convenios de colaboración con otras ONG
- + Mejorar la atención materno-infantil
- + Iniciar la atención traumatológica en el hospital
- + Reforzar las actividades educativas para la población
- + Avanzar en la informatización del hospital y la telemedicina
- + Mejorar el servicio de farmacia
- + Mejorar las infraestructuras básicas
- + Mejorar la gestión del hospital
- + Reforzar las alianzas con organizaciones locales
- + Ampliar los convenios con aseguradoras para mejorar la sostenibilidad financiera del hospital

GRACIAS EN NOMBRE DEL HOSPITAL DE EBOMÉ



HAZTE SOCIO	AYUDA PUNTUAL	DONA MATERIAL	HAZTE VOLUNTARIO

TÚ + AMBALA
GRACIAS

AMBALA

www.ambalaong.org



A vista de Dron

